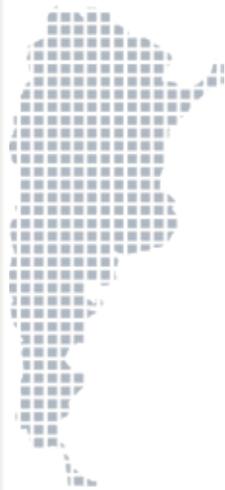


memoria y balance general



∴ 2010





∴ 2010

## memoria y balance general

Correspondiente al Ejercicio Económico  
iniciado el 1º de enero de 2010 y finalizado  
el 31 de diciembre de 2010



# memoria y balance general

## Datos Relevantes | Balance y Resultados

### Datos Relevantes

	Pesos		U\$S	
	Dic. 10	Dic. 09	Dic. 10	Dic. 09
<b>Balance y Resultados - en miles</b>				
<b>Activo</b>	<b>2.714.559</b>	<b>1.965.541</b>	<b>682.771</b>	<b>517.697</b>
Préstamos	2.065.021	1.239.947	519.398	326.585
<b>Pasivo</b>	<b>2.391.520</b>	<b>1.718.370</b>	<b>601.519</b>	<b>452.596</b>
Depósitos	2.064.260	1.385.522	519.206	364.928
<b>Patrimonio Neto</b>	<b>323.039</b>	<b>247.171</b>	<b>81.251</b>	<b>65.102</b>
Resultados	103.868	58.561	26.125	15.424

(\*) Se utilizó el dólar de referencia considerado por BCRA para cada cierre de ejercicio, Dic'09: 3,7967 y Dic'10: 3,9758.

<b>Eficiencia (1)</b>	<b>60,1%</b>	<b>62,3%</b>
<b>Liquidez (2)</b>	<b>20,9%</b>	<b>34,1%</b>
<b>Leverage</b>	<b>7,40</b>	<b>6,95</b>
<b>ROAE</b>	<b>36,8%</b>	<b>26,8%</b>
<b>ROAA</b>	<b>4,4%</b>	<b>3,1%</b>
<b>Número de Colaboradores</b>	<b>619</b>	<b>619</b>
<b>Número de Centros Sucursales</b>	<b>31</b>	<b>31</b>

(1) Cobertura de Ingresos por Servicios / Gastos de Administración

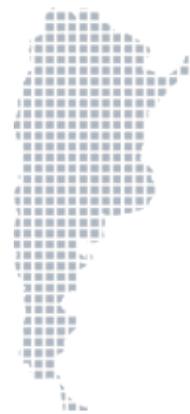
(2) [Disponibilidades + Títulos + Call] / Depósitos

# 2010

índice | contenidos

<b>6</b>	Señores Accionistas
<b>8</b>	La Economía Argentina durante 2010
<b>14</b>	Banco Industrial Descripción General
<b>16</b>	La Historia
<b>18</b>	Sube la Calificación de Banco Industrial
<b>19</b>	Red de Distribución
<b>20</b>	Ventajas Competitivas del Banco
<b>21</b>	Competencia
<b>22</b>	Estrategia General
<b>23</b>	Banca de Empresas
<b>27</b>	Comercio Exterior
<b>29</b>	Banca Minorista
<b>32</b>	Banca Corporativa
<b>37</b>	Empresas Vinculadas
<b>40</b>	Evolución Anual
<b>42</b>	Panorama General
<b>51</b>	Resultados
<b>60</b>	Responsabilidad Social Empresaria
<b>61</b>	Proyectos Especiales
<b>63</b>	Desafíos 2011
<b>67</b>	Estados Contables





### Señores Accionistas

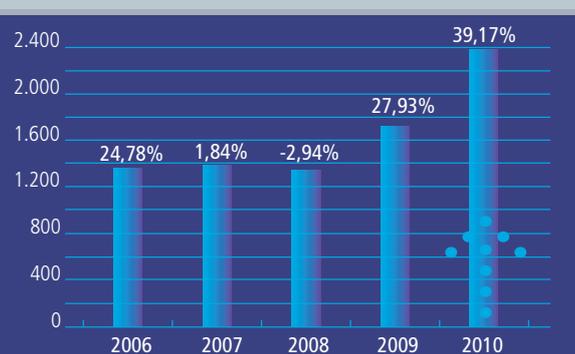
En cumplimiento de disposiciones legales y estatutarias, el Directorio del Banco Industrial S.A. somete a la consideración de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas el Estado de Situación Patrimonial, los Estados de Resultados y de Evolución del Patrimonio Neto y de Flujo de Efectivo y sus Equivalentes, Notas, Anexos, Proyecto de Distribución de Utilidades y el Informe de la Comisión Fiscalizadora, correspondientes al Ejercicio Económico finalizado el 31 de diciembre de 2010.




Activos

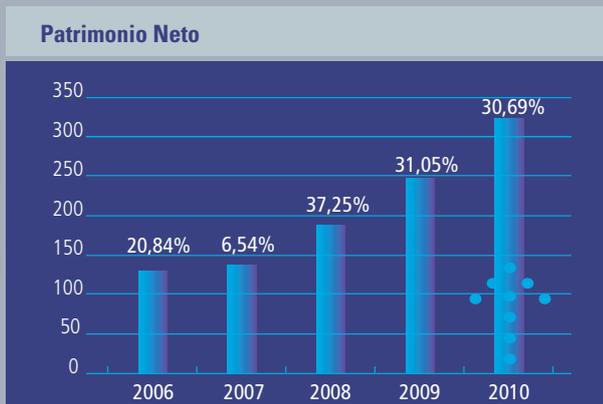


Pasivos





- activos
- pasivos
- patrimonio neto





## Reseña Anual | La Economía Argentina durante 2010

La economía Argentina se caracterizó en 2010 por un elevado ritmo de expansión del PIB, impulsado principalmente por el shock climático que significaron las mayores lluvias en 20 años, tras la sequía que en 2009 había originado la pérdida de una tercera parte de la cosecha. El salto en la cosecha de 62 millones a 96 millones de toneladas, aportó en forma directa e indirectamente al crecimiento en 2010 2,5 p.p.



Este cambio estuvo acompañado por otros factores internos y externos luego del ciclo contractivo mundial causado por la crisis internacional. Entre ellos se destaca el repunte en el volumen de comercio mundial, tras el desplome de 2009, junto al aumento en el precio de los commodities que exporta la Argentina y que se tradujo en una fuerte mejora de los términos del intercambio comercial.

A nivel local se vio acompañado por un mix de políticas fiscales, monetarias y de ingresos fuertemente expansivas que permitieron revertir el contexto recesivo con el cual se había comenzado el año.

Este escenario permitió un retorno a las tasas de crecimiento que marcaron el período 2003-2007, aunque con una aceleración de la tasa de inflación tras el enfriamiento de 2009, cuando la recesión redujo la capacidad de los agentes para fijar precios y trasladar aumentos de costos.

La Argentina atraviesa actualmente un ciclo inflacionario caracterizado por un ritmo de variación de precios alto pero estable, y 2010 no fue la excepción. Sin embargo, cabe destacar que la duplicación del precio de la carne en el primer trimestre del año contribuyó en alrededor de 4 p.p. sobre la inflación del año, y tuvo un impacto no menor sobre las expectativas. Éstas se ubicaron alrededor del 35% hacia julio del año pasado, muy por encima del 18-19% que se esperaba a principios de año.

El Gobierno continuó con el ancla cambiaria y el cuasi congelamiento de las tarifas públicas como política para evitar que la inflación se espiralice. El dólar se movió apenas un 5% entre puntas y finalizó el año en \$ 3,98.



El sector externo continuó siendo superavitario, aunque se aceleró el cierre de la brecha externa por el fuerte ascenso de las importaciones (+45% i.a.), en un contexto de crecimiento del nivel de actividad y ajuste del tipo de cambio real. El deterioro del saldo con el resto del mundo fue moderado por exportaciones que crecieron 23% i.a., dando origen a un superávit de US\$ 12.057 millones en la balanza comercial.

La fuerte dinámica del nivel de actividad, en conjunto con la recuperación de los precios de los commodities, contribuyeron a un aumento de la recaudación del 34,4%, en línea con el aumento del gasto (34,0%). Con una importante contribución de las utilidades del BCRA y la ANSES, el año cerró con un superávit primario de \$ 25.082 millones y un excedente financiero de \$ 3.035 millones.

La situación internacional presentó marcados altibajos, influida por una recuperación anémica en Europa, una alta tasa de desempleo en EE.UU. y el riesgo de colapso fiscal y financiero en la periferia europea.

La situación se descomprimió con la creación del Fondo de Estabilidad Financiera Europea, junto a la segunda ronda de inyección monetaria de la FED. Esta menor tensión, sumada a la inflación de activos y las perspectivas de crecimiento en Asia y América Latina generaron un panorama internacional favorable a los países emergentes. Esto originó, junto a una menor percepción de riesgo en los activos locales y a la estabilidad del tipo de cambio, una reversión en la fuga de capitales y un importante ingreso de fondos del exterior que se orientaron a aprovechar los enormes diferenciales de rentabilidad que exhibían los instrumentos financieros locales en relación al resto de la región.

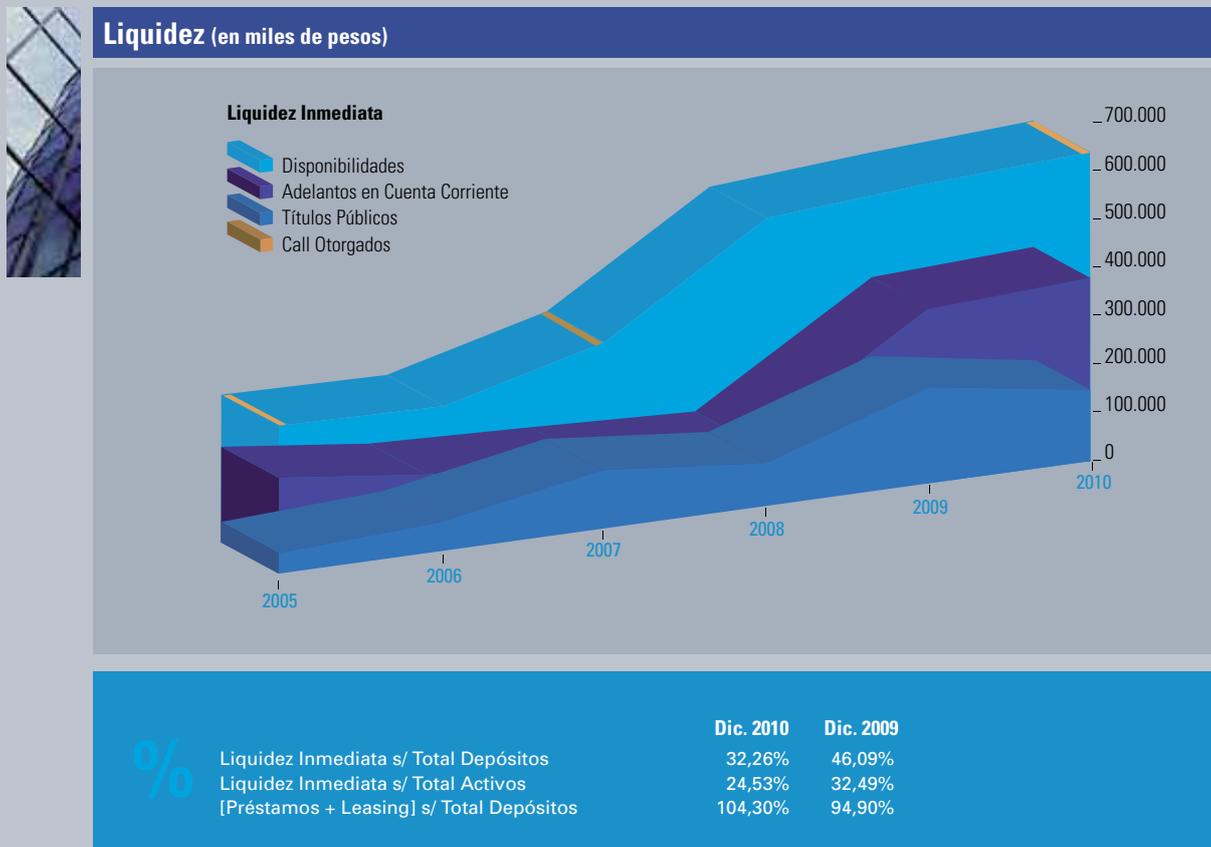




Reseña Anual | La Economía Argentina durante 2010

De todas maneras, la compleja situación de los PIGS dista de estar solucionada, y los tiempos de la política pueden hacer que se convierta en una fuente de incertidumbre en el corto plazo.

La menor salida de capitales junto al sesgo expansivo del sector público generaron un importante aumento en los agregados monetarios, a pesar de la intensificación en el ritmo de colocación de Lebacs y Nobacs, que incrementaron su stock en un 60%.





Frente a la mejora en la situación mundial tras la crisis de 2008/2009, las expectativas de devaluación se derrumbaron, permitiendo que las tasas pasivas se mantuvieran en terreno negativo sin generar disrupciones sobre la demanda de dinero (la tasa Badlar a Bancos Privados cerró el año apenas por encima del 11%).

La demanda nominal de pesos registró un fuerte aumento, al igual que las colocaciones en pesos. En este sentido, cabe remarcar también la dinámica de los plazos fijos del sector público, que aumentaron de \$ 26.000 millones a casi \$ 59.000 millones.

Además se observó una elevada liquidez en el sistema financiero, en su mayor parte alojada en bancos públicos, impulsada también por la recaudación de la ANSES.

Por su parte, los depósitos privados también mostraron un dinamismo similar aunque con menor participación de los plazos fijos. En la misma línea, crecieron los préstamos al sector privado en un contexto de tasas negativas, tanto para consumo como para financiamiento de empresas, y se constituyeron en uno de los factores explicativos del aumento de los medios de pago.

En pesos, los préstamos subieron un 35% frente a 2009, con adelantos en cuenta corriente y tarjetas de crédito por encima del promedio, con una variación interanual del 50% y 49%.





Reseña Anual | **La Economía Argentina durante 2010**



**Préstamos**

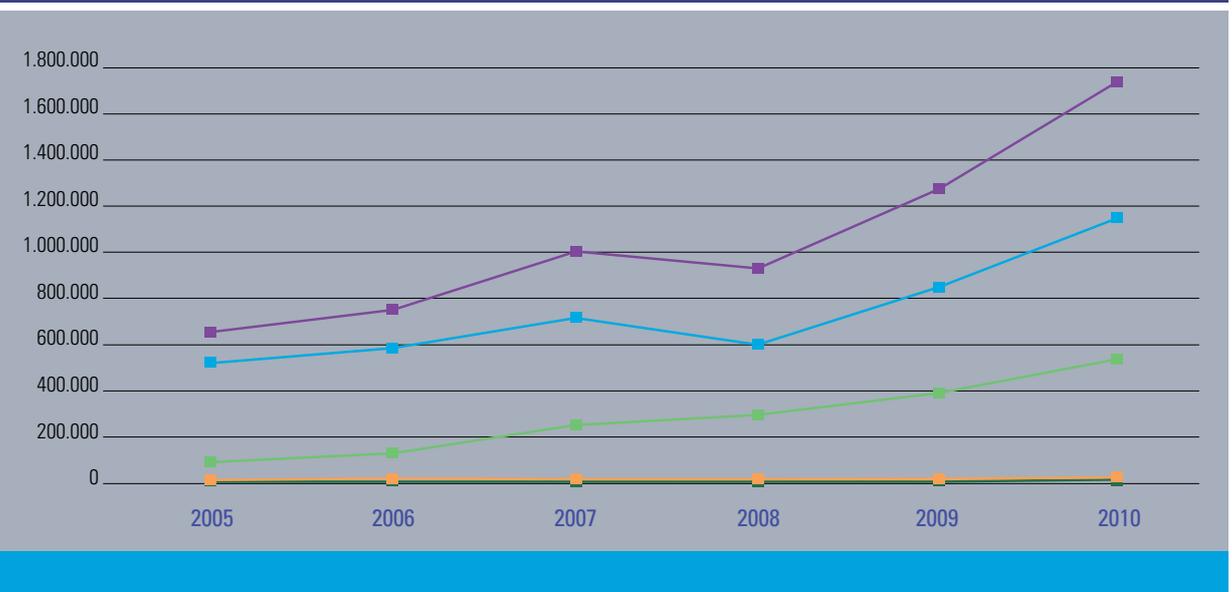


- Sector Privado Financiero
- Adelantos
- Doc. Sola Firma Desc. y Compr.
- Prendarios
- Personales
- Tarjetas de Crédito
- Otros





## Depósitos



- Sector Privado Financiero
- Cuentas Vista
- PF e Inversiones
- Otros
- Ints. y Dif. Cotización a Pagar



## Banco Industrial | Descripción General

### Unidades de Negocios

Banco Industrial es un banco de capital nacional con posiciones líderes en el negocio de descuento de documentos comerciales ("factoring"), servicios financieros minoristas y mercado de capitales.

Su estrategia se basa en el desarrollo de tres unidades de negocios:



Banca Minorista



Banca de Empresas



Banca Corporativa

### Unidades de Negocios



## Nuestros Valores

Nuestros valores están en el corazón de nuestra actividad y guían diariamente nuestras decisiones para responder a las necesidades de los clientes, individuos y empresas en todo el país:

- **Perseverancia**  
como distintivo para llevar adelante cada proyecto o emprendimiento.
- **Fe**  
que nos inspira la fuerza necesaria para desarrollar nuestra actividad diaria.
- **Eficiencia**  
como única forma de alcanzar los mejores resultados.
- **Transparencia**  
en cada una de las actividades desarrolladas para cumplir con las labores asignadas.
- **Liderazgo**  
en todos los mercados en los que actuamos, con los mejores equipos y una permanente orientación al cliente y a los resultados.
- **Profesionalismo**  
como ventaja competitiva para alcanzar la excelencia en la gestión y el desarrollo sostenido.





Banco Industrial | Descripción General

La Historia

El actual Banco tiene su origen en la fusión de dos entidades financieras con una larga trayectoria en el sistema financiero argentino: La Industrial Compañía Financiera S.A. (fundada en 1956 como Caja de Crédito La Industrial Cooperativa Limitada) y Nuevo Banco de Azul S.A. (fundado en 1928 como Banco de Azul S.A.).

Con posterioridad a la fusión llevada a cabo en el año 1997, se produce un sostenido proceso de expansión, basado en la adquisición de los activos y pasivos de Banco de Balcarce S.A. (año 2001) y Banco Velox S.A. (año 2003). A partir de estas adquisiciones, el Banco, que tenía una marcada presencia regional en la Provincia de Buenos Aires, se proyecta a nivel nacional con sucursales en las provincias de Mendoza, Salta, Tucumán, Córdoba y Santa Fe.



1928	1956	1971	1990	1992	1995
Banco de Azul S.A. es fundado en la ciudad de Azul, Provincia de Buenos Aires.	Se funda Caja de Crédito La Industrial Cooperativa Ltda. con el objetivo de financiar proyectos relacionados a la industria maderera.	El Banco Central aprueba la incorporación de Caja de Crédito La Industrial Cooperativa Ltda. como entidad financiera.	Cooperativa de Crédito, Vivienda y Consumo La Industrial Ltda. incorpora un nuevo management, el cual posiciona a la Compañía como N° 1 dentro del segmento de Cajas de Crédito.	Adquiere Caja de Crédito El Porvenir Cooperativa Ltda. y abre su primera sucursal.	Adquiere activos y pasivos de Tarraubela S.A. solicitando su autorización para convertirse en Compañía Financiera.
					

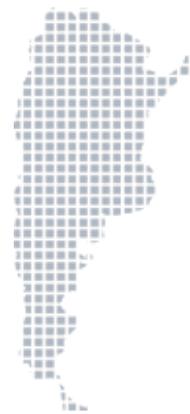


Al 31 de diciembre de 2010 el Banco integra el grupo homogéneo de bancos minoristas medianos de capital nacional, y se ubica dentro del sistema financiero en el puesto número 23 por total de activos, número 25 por total de depósitos y número 27 por patrimonio neto, según el ranking que publica el Banco Central de la República Argentina.

Al 31 de diciembre de 2010, el Banco administraba activos por un total de \$ 2.714,6 millones, de los cuales \$ 2.128 millones corresponden a la cartera de préstamos comerciales y personales, depósitos por \$ 2.064,3 millones y un patrimonio neto de \$ 323 millones. Asimismo, el Banco ha registrado ingresos netos y ganancias por \$ 344,8 millones y \$ 103,9 millones, respectivamente. En este mismo período, el Banco registró un ROAE (retorno sobre patrimonio neto promedio) del 36,8%.

## Banco Industrial

1996	1997	2001	2003	2008	2009	2010
Transformación de Caja de Crédito a Compañía Financiera.	Adquiere Nuevo Banco de Azul S.A., incorporando 7 sucursales localizadas en la Provincia de Buenos Aires y una significativa base de depósitos.  La Industrial Compañía Financiera S.A. pasa a convertirse en banco y modifica su denominación social a Nuevo Banco Industrial de Azul S.A.	Adquisición de ciertos activos y pasivos del Banco de Balcarce S.A., transacción que involucró la incorporación de 8 sucursales y del know-how del servicio de pago a jubilados.  	Adquisición de ciertos activos y pasivos del Banco Velox S.A. gracias a su fortaleza de capital y liquidez luego de la crisis financiera.  	80º Aniversario.  	Inicio de la implementación del sistema SAP Banking.	Cambio de Denominación Social de la Entidad por "Banco Industrial S.A."

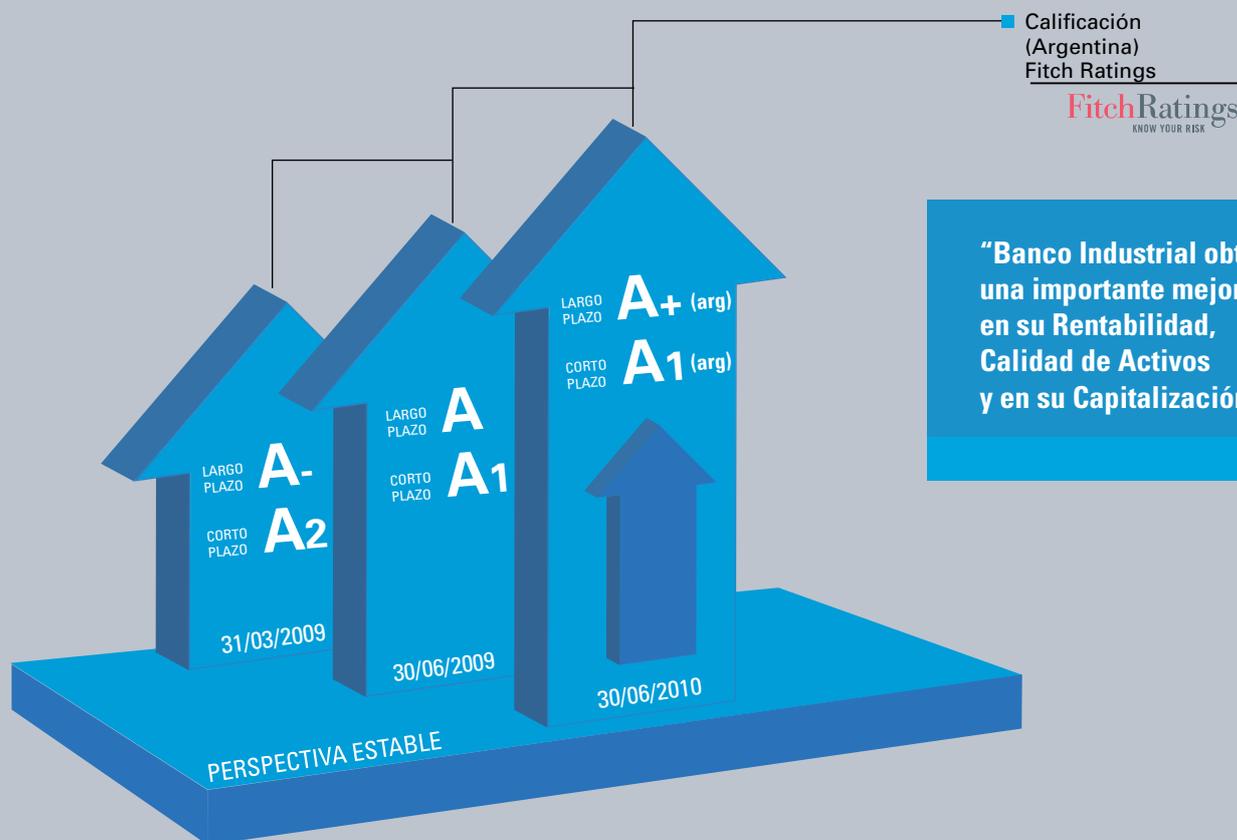


Banco Industrial | Descripción General

Sube la Calificación de Banco Industrial

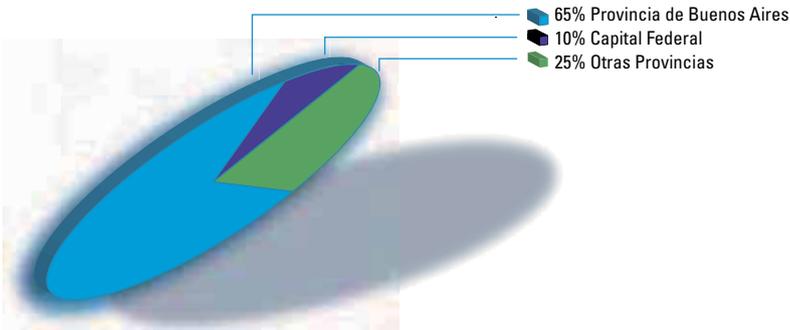
A partir del cierre de los Estados Contables a junio de 2010, la calificadora de riesgo Fitch Ratings subió la calificación de Banco Industrial a Categoría "A+ (arg)" (desde A) en endeudamiento a largo plazo, y se ha reafirmado la categoría A1 en endeudamiento a corto plazo. En el mismo sentido, la perspectiva de la calificación es "estable".

Es importante destacar que esta notable calificación viene superándose año tras año, lo que refleja el buen desempeño del Banco en los segmentos de negocios en los que actúa y se traduce en su buena rentabilidad, calidad de activos, capitalización y en sus adecuados ratios de liquidez.





## Red de Distribución Banco Industrial



Al 31 de diciembre de 2010 el Banco posee 31 centros financieros de atención, de los cuales 18 son sucursales bancarias y 13 operan como centros de servicios de pago de haberes a jubilados y pensionados. Adicionalmente, el Banco opera con 17 cajeros automáticos y se ha implementado la incorporación de 15 cajeros durante el 2010 distribuidos en 12 sucursales. Un 65% del total de sucursales y centros de servicios están localizados en la Provincia de Buenos Aires, mientras que el resto se encuentra: el 10% en Capital Federal y el 25% en 6 provincias.

## Aperturas Año 2011

Para el año 2011 se preve la apertura de dos nuevas dependencias, ubicadas en el barrio de Flores en la Capital Federal y en el Partido de Ituzaingó, Gran Buenos Aires, en los meses de marzo y septiembre, respectivamente. Las mismas tendrán capacidad para brindar diversos servicios a clientes individuos y empresas y recibirán a 6.000 jubilados y pensionados, que cobrarán sus haberes en forma mensual y que tendrán la posibilidad de acceder a beneficios especiales, diseñados acorde a las necesidades de este segmento.

- 
- 1 Casa Central/Buenos Aires
  - 2 Casa Matriz/Azul
  - 3 Bahía Blanca
  - 4 Balcarce
  - 5 Palermo/Buenos Aires
  - 6 Santos Lugares
  - 7 Castelar
  - 8 Ciudadela
  - 9 Córdoba
  - 10 Córdoba Centro
  - 11 Córdoba Sucre
  - 12 Gral. Lamadrid
  - 13 Ituzaingó
  - 14 Ituzaingó Centro
  - 15 Junín
  - 16 La Plata
  - 17 La Plata Centro
  - 18 La Plata 15
  - 19 Mar del Plata
  - 20 Mar del Plata Centro
  - 21 Mendoza
  - 22 Rosario
  - 23 Salta
  - 24 Tandil
  - 25 Tigre
  - 26 Tucumán Centro
  - 27 Tucumán Microcentro
  - 28 Villa Mitre (Bahía Blanca)
  - 29 Villa Insuperable
  - 30 San Pedro
  - 31 Loma Hermosa
  - 32 Gaona





Banco Industrial | Descripción General

**Ventajas Competitivas del Banco**

- Gran capacidad de generar negocios originales.

El Banco focaliza su estrategia comercial en una de sus principales fortalezas competitivas; la distribución de crédito comercial de corto y mediano plazo dirigido a medianas y pequeñas empresas industriales, comerciales, agropecuarias, constructoras y de servicios radicadas en todo el país.

- Pionero en el negocio de factoring en Argentina y uno de los bancos más activos en el segmento de PyMEs.

Banco Industrial fue el primer banco en enfocarse fuertemente en el producto de factoring, aprovechando su experiencia previa como caja de créditos y compañía financiera.

El mayor enfoque relativo en el negocio de factoring le permite tener una estructura ágil y adecuada a las necesidades de las PyMEs. La velocidad del Banco en los procesos de aprobación de créditos, apoyada en una base de datos con más de 17 años de recopilación de historiales de pagos de millares de personas físicas y jurídicas, le permite tener niveles reales de incobrabilidad menores a la media de la industria.

- Uno de los bancos líderes en el segmento de consumo.

Su gran capacidad de gestionar, instalar y mantener centros de servicios le ha permitido desarrollar una fuerte presencia en el segmento jubilados, siendo hoy el tercer banco con mayor cantidad de centros de servicios. Dicho segmento es hoy poco atendido por los grandes bancos y cuenta con márgenes atractivos y de riesgo acotado, dada la recurrencia de flujo de haberes provenientes del Estado, por lo que lo posiciona con una gran ventaja competitiva.

- Alta calidad de servicio.

Tiene cobertura horaria de mayor amplitud que el resto de los bancos, una rápida capacidad de respuesta y un amplio conocimiento del cliente y de los productos y servicios ofrecidos, brindando una atención personalizada a cada cliente.





## Competencia

- **Una excelente cobertura de riesgos de negocio.**

Tiene una exposición atomizada en su cartera de préstamos comerciales integrada por medios de pagos de montos promedio de \$ 10.000 por documento y con alrededor de 50.000 firmantes indirectamente involucrados y préstamos de corto plazo (el plazo promedio de la cartera es de 40 días) calzados con la estructura de fondeo (plazo promedio de los depósitos a plazo de 120 días).

- **Un fuerte equipo de management profesional.**

Que ha dirigido la organización en forma independiente por los últimos años con gran crecimiento y rentabilidad, que además demostró su aptitud y capacidad para llevar adelante adquisiciones estratégicas en momentos oportunos y redefinir estrategias, adaptándose al cambio y reestructuraciones requeridas por el mercado.

El Banco se encuentra posicionado para crecer fuertemente en el mercado de préstamos, tanto a nivel banca de empresas como banca minorista, e incrementar la cantidad de centros de pago y sucursales y su nivel promedio de transaccionalidad.

Durante los últimos años, el Banco ha tomado ventaja de sus competidores con crecimientos superiores no sólo en el nivel de factoring sino también de préstamos totales.

De diciembre 2003 a diciembre 2010, el Banco ha crecido en préstamos al sector privado un 45,3% de forma compuesta anual mientras que los bancos privados lo hicieron al 29,1%. De la misma forma, el Banco registró en este mismo período un crecimiento compuesto anual del 44,8% en descuento de documentos comerciales mientras que sus competidores privados crecieron al 31,4%.

“La perseverancia es más importante que el talento; y a veces que la inteligencia porque no todos los inteligentes triunfan en este mundo, pero sí, los perseverantes, porque la fe, esa fe que mueve montañas, es la que día a día necesitamos para triunfar.”

Alberto Meta  
Presidente y Fundador de Banco Industrial



## Estrategia General

La estrategia del Banco está basada en las siguientes medidas:

- Continuar su expansión geográfica a través de la apertura de sucursales y centros de servicios: el Banco pretende continuar con su estrategia de:

- 1) apertura de sucursales como canal para expandir su base de clientes y brindar más servicios y productos a sus clientes directos e indirectos actuales;
- 2) el incremento de la cantidad de centros de servicios para aumentar el volumen de su negocio de pagos a jubilados. Asimismo, el Banco espera aumentar su número de sucursales por medio de la transformación de centros de servicios en sucursales.

Con la finalidad de redistribuir la influencia de nuestros negocios a nivel nacional, se creó la Gerencia de Agronegocios en la ciudad de Azul y la de Leasing estandarizado en Córdoba. Además, se desarrollaron importantes planes de crecimiento de Banca de Individuos en diversos segmentos claves, especialmente en el interior del país, donde se concentra gran parte de nuestra red.



- Incrementar su cartera de crédito para PyMEs, manteniendo foco en el negocio de factoring con el fin de expandir su presencia en el sector PyMEs y lograr un mayor nivel de transaccionalidad en clientes actuales (incluyendo campañas para la captación de cuentas a la vista de las PyMEs a las cuales tiene acceso).

- Lograr una mayor penetración de sus productos de banca minorista por medio de la venta cruzada de productos: La penetración de ventas de servicios financieros por parte del Banco a los jubilados que se les abona mensualmente la jubilación es del 28% y se espera duplicar este nivel además de continuar participando activamente en los procesos de adjudicación de carteras de jubilados llevados a cabo por ANSES. Además, se busca incrementar la base de clientes activos a través del crecimiento de los clientes plan sueldo y los segmentos clave de individuos.

- Ampliar y diversificar la base de fondeo del Banco, incrementando los depósitos a la vista.

- Foco en un prudente manejo del riesgo a través del conocimiento profundo de los clientes: el Banco pretende continuar su estrategia de monitoreo permanente con el fin de detectar tempranamente el riesgo en su cartera de clientes.

- Continuar brindando un nivel distintivo de calidad en el servicio superando los niveles de eficiencia de la industria. El mismo se verá plasmado en las importantes inversiones en tecnología que se vienen realizando en el marco del proyecto de implementación del sistema SAP Banking, cuyos primeros módulos se encontrarán operativos en el transcurso del año 2011.



## Estrategia Comercial por tipo de banca y participación en el Mercado Argentino

### Banca de Empresas

Esta unidad de negocios está orientada a brindar financiamiento y servicios a pequeñas, medianas y grandes empresas acompañando la dinámica de sus negocios, bajo la premisa de una atención profesional y personalizada.

El financiamiento comercial constituye el núcleo central de la estrategia y la actividad del Banco, y es en la gestión de esta unidad donde se focalizan los mayores esfuerzos de desarrollo. Al 31 de diciembre de 2010 el 78,4% del total de los activos del Banco está representado por su cartera de créditos comerciales y de consumo.

A esa misma fecha, el financiamiento otorgado a empresas representaba el 82% del total del rubro, mientras que el 18% restante corresponde a financiamiento a individuos.



La asistencia crediticia comercial del Banco está orientada a financiar a aproximadamente 2.100 empresas radicadas en distintas regiones del país (principalmente Salta, Tucumán, Mendoza, Córdoba, Santa Fe, y Buenos Aires), las cuales pertenecen a diversos sectores de la actividad económica, agro, industria, comercio y servicios.

Estas empresas reciben líneas de financiamiento como ser Adelantos en Cuenta Corriente, Descuento de Documentos (factoring, cheques, pagarés, facturas, certificados de obra, etc.), créditos a sola firma, amortizables o de vencimiento único, prefinanciación y financiación de exportaciones, cartas de crédito de importación y leasing entre las más importantes.

Con el objetivo de brindar nuevas herramientas que ofrezcan mejores productos y servicios se desarrollará un importante programa de beneficios para nuestros clientes, BIND POINTS, y se realizarán nuevas propuestas de productos para la financiación de las principales actividades.

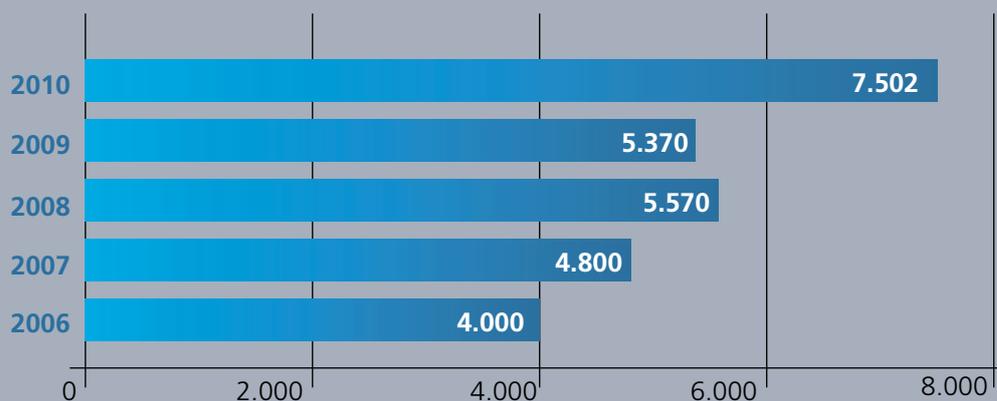


### Factoring

El Banco, pionero y líder en el sistema financiero en la aplicación de esta línea de financiamiento, ha desarrollado la utilización de la modalidad del factoring como una herramienta crediticia eficaz para otorgar financiamiento a las PyMEs, ya que mediante este mecanismo las empresas logran convertir sus cuentas a cobrar por dinero en efectivo, obteniendo el capital de trabajo necesario para financiar sus ciclos comerciales o productivos.

En el transcurso del período 2006/2007 el Banco otorgó asistencias por más de 4.000 y 4.800 millones de pesos respectivamente. Durante el año 2008 se otorgaron asistencias por más de 5.600 millones de pesos, finalizando los años 2009 y 2010 con un nivel de financiamiento cercano a los 5.400 y 7.500 millones de pesos, respectivamente.

**Volumen de Asistencias Acordadas - Factoring (en millones de pesos)**





## Market Share s/Grupo de Bancos Privados

Esta línea de financiamiento, dirigida especialmente a empresas PyMEs, presenta la característica de producir una extraordinaria atomización del riesgo crediticio, ya que la asistencia brindada a un deudor se instrumenta mediante la cesión plena a favor del Banco de los derechos de cobranza de instrumentos representativos de créditos comerciales: cheques de pago diferido, facturas, pagarés y cobranzas de exportación, entre otros.

Estando estos instrumentos de crédito en propiedad del Banco, y al gestionar éste la cobranza directamente al deudor cedido, la cancelación de la asistencia crediticia otorgada se efectúa sin que medie la intervención del cliente tomador de los fondos.

	31-12-10	31-12-09	31-12-08	31-12-07	31-12-06
Adelantos	1,23%	1,06%	0,68%	0,99%	0,64%
Doc. a Sola Firma, Descontados y Comprados	5,17%	4,32%	3,62%	3,89%	4,11%





## Comercio Exterior

Las empresas argentinas, de manera creciente, se encuentran en un proceso de expandir el alcance de sus productos y servicios hacia nuevos mercados internacionales. Para apoyar el logro de ese objetivo, el Banco cuenta con un departamento especializado, que presta asesoramiento, apoyo técnico, financiamiento, cobranzas y otros servicios.

Al 31 de diciembre de 2010 el monto total otorgado de prefinanciación y post financiación de exportaciones ascendía a aproximadamente US\$ 25,9 millones. Para la gestión de este departamento, el Banco cuenta con una amplia red de Bancos corresponsales en el exterior.

### Servicios de Exportación

- Prefinanciación de exportaciones
- Financiación de exportaciones
- Postfinanciación de Exportaciones
- Cartas de crédito
- Cobranzas documentarias
- Liquidación de órdenes de pago
- Compra y/o descuento de letras

### Servicios de Importación

- Cartas de crédito/letras
- Cobranzas documentarias
- Avales
- Pagos anticipados
- Financiación de importaciones

## Servicios Especializados

- Giros y transferencias al exterior
- Compra de cheques en moneda extranjera
- Cheques del viajero American Express
- Regímenes informativos del BCRA



Al 31 de diciembre de 2010 el total de asistencia crediticia al sector privado del sistema financiero representa el 13,6% del Producto Bruto Interno (PBI). Según estimaciones de los analistas económicos, la asistencia crediticia al sector privado podría representar el 25% del PBI, para así igualar los ratios pre-crisis 2001, lo cual significaría un aumento del 84%.



## Comercio Exterior

Las financiaciones del Banco alcanzaron la suma de \$ 2.212 millones al 31 de diciembre de 2010 y el Plan de Negocios

del Banco preve que al cierre del año 2011 la cartera total de créditos debería alcanzar la cifra de \$ 3.200 millones.

### Financiaciones por Tipo de Actividad (en miles de pesos)

	Dic. 2010		Dic. 2009	
	\$	%	\$	%
Comercio al por menor y mayor	454.465	20,5%	244.136	18,1%
Crédito de consumo	274.730	12,4%	155.653	11,5%
Ganadería, Agricultura y servicios relacionados a la actividad agropecuaria	228.734	10,3%	143.000	10,6%
Intermediación financiera y otros servicios financieros	211.564	9,6%	100.863	7,5%
Industria textil	187.568	8,5%	105.560	7,8%
Otras manufacturas	187.221	8,5%	150.366	11,1%
Elaboración y comercialización de productos alimenticios	169.813	7,7%	131.667	9,7%
Fabricación de productos y sustancias químicas	105.417	4,8%	80.177	5,9%
Otros servicios	94.434	4,3%	83.836	6,2%
Fabricación de maquinarias y equipos	93.958	4,2%	59.170	4,4%
Transportes, almacenamiento y comunicaciones	57.946	2,6%	34.191	2,5%
Inmobiliarios y de alquiler	42.987	1,9%	8.441	0,6%
Fabricación de vehículos automotores	38.204	1,7%	13.460	1,0%
Construcción	34.851	1,6%	23.411	1,7%
Extracción y comercialización de derivados del petróleo	15.654	0,7%	11.652	0,9%
Minería	6.876	0,3%	5.276	0,4%
Hotelería y Restaurantes	4.427	0,2%	209	0,0%
Pesca y servicios conexos	2.792	0,1%	537	0,0%
Captación, depuración y distribución de agua	493	0,0%	580	0,0%
<b>Total Financiaciones</b>	<b>2.212.132</b>	<b>100%</b>	<b>1.352.186</b>	<b>100%</b>



## Banca Minorista

Esta unidad de negocios que se gestiona a través de la red de sucursales y centros de servicios, cubre los requerimientos diarios de clientes particulares ofreciendo un amplio abanico de productos, servicios y opciones de inversión, y estaba integrada al 31 de diciembre de 2010, entre otros servicios, por 5.321 Cuentas Corrientes, 129.651 Cajas de Ahorro, 55.569 Tarjetas de Débito, 16.011 Tarjetas de Crédito, 9.864 operaciones de Plazo Fijo y 83.028 operaciones de Préstamos.

Adicionalmente a los miles de clientes que operan diariamente sus cuentas en nuestra red de Sucursales, por acuerdos celebrados con la Administración Nacional de la Seguridad Social, el Banco abona mensualmente más de 241 mil jubilaciones y pensiones, y para ello ha desarrollado productos específicos para este segmento de clientes, tales como préstamos personales, adelantos de haberes, seguros, y cajas de ahorro.

Entre ellos se destaca La CAM PLUS - Caja de Ahorro Multi-beneficio, pensada para cubrir especialmente necesidades del segmento jubilados y pensionados, brindándoles tarjetas de crédito y débito, tranquilidad a través de los seguros de salideras y de accidentes personales; servicio de ambulancia ante emergencias médicas, sumados a beneficios exclusivos, como ser descuentos en comercios, entre los principales farmacias y ópticas.

El Banco ha desarrollado una completa gama de opciones de inversión para individuos, caja de ahorros, plazo fijo a tasa fija o variable, precancelables, ajustables con cláusula CER, de títulos públicos, entre otros, en los que se combinan tasas de interés, monedas, plazos y beneficios adicionales que se ajustan a las expectativas de cada inversor, brindando la óptima combinación de rentabilidad y seguridad esperada.

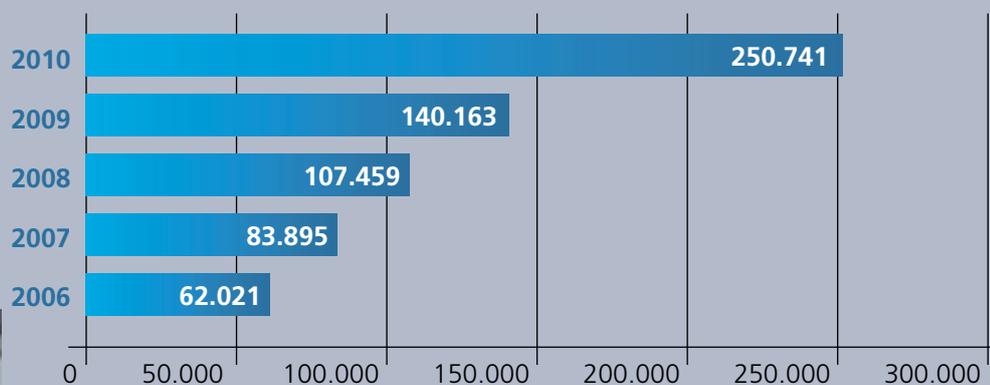
En línea con el desarrollo de la Banca Minorista como estrategia, Banco Industrial ha trabajado durante el ejercicio 2010 en la implementación de herramientas para la incorporación masiva de clientes. Bajo este aspecto, se redefinieron procesos para altas masivas de Plan Sueldos, que han permitido la incorporación de un significativo número de nuevos clientes durante este año.

Por otra parte, se diseñaron nuevas tareas que permiten la emisión de preembosados de tarjetas de crédito. La incorporación de Canales Indirectos de venta de productos constituye un importante desafío para el nuevo ejercicio.

En cuanto a productos, el lanzamiento de una oferta completa de paquetes para individuos con tarjetas de débito y crédito, cuentas y créditos personales, permite a Banco Industrial contar con una amplia cobertura de todos los segmentos, desde la base de la pirámide hasta la renta superior, con su paquete de alta gama Zafiro.



● **Evolución de la Cartera de Préstamos Personales (en miles de pesos)**





## ● Evolución de la Cartera de Créditos de Consumo (en miles de pesos)



	31-12-10	31-12-09	31-12-08	31-12-07	31-12-06
Préstamos Personales	250.741	140.163	107.459	83.895	62.021
% Market Share s/ Grupo de Bancos Privados	1.026%	0.774%	0,623%	0,618%	0,820%
%Préstamos a Jubilados (*)	215.055	138.056	103.078	62.682	32.582
<b>(*) Préstamos a Jubilados</b>					
Colocación (en miles de pesos)	233.806	140.163	107.459	83.895	62.021
Cantidad de Préstamos Colocados	56.819	0.774%	0.623%	0.618%	0.820%
Monto Promedio por Préstamos en pesos (\$)	4.114,9	2.797,0	1.857,0	1.658,2	1.608,1



## Banca Corporativa

Esta unidad de negocios está especializada en el trading de títulos públicos, Letras y Notas del BCRA (“LEBAC” y “NOBAC” respectivamente) y de monedas, realización de operaciones bursátiles, operaciones relacionadas con fideicomisos financieros, y soluciones de inversión para inversores institucionales. Opera en los mercados mayorista y minorista, destacándose por su experiencia, agilidad y trato personalizado.

Los principales productos son operaciones de cambio, compra-venta de títulos públicos y privados, LEBAC y NOBAC, acciones, fideicomisos financieros, captación de depósitos de inversores institucionales y colocación de préstamos corporativos.

El Banco es un destacado protagonista en el mercado de cambios ubicándose en el séptimo puesto del ranking anual del mercado cambiario entre entidades financieras: MAE y MEC. Durante el período 2010 se operaron por intermedio del Banco un total de 9.991 millones de dólares, lo cual representa una participación de mercado del 4,11%.





A continuación se muestra la posición del Banco en el ranking anual 2010 del mercado cambiario correspondiente a las 10 primeras entidades financieras:

## Ranking Anual de 2010 de FX: MAE + MEC

Posición	Entidad	MAE	MEC	Monto Negociado
				U\$S Millones
1	4 HSBC Bank	28.391,9	6.171,5	34.563,4
2	107 Citibank	25.254,9	5.643,2	30.898,1
3	38 Standard Bank	18.182,2	1.247,6	19.429,8
4	105 BBVA Banco Francés	11.678,4	3.588,3	15.266,7
5	37 Banco Galicia	9.177,5	5.268,2	14.445,7
6	266 BNP Paribas	7.343,1	5.343,5	12.686,6
<b>7</b>	<b>621 Banco Industrial S.A.</b>	<b>2.413,5</b>	<b>7.577,0</b>	<b>9.990,5</b>
8	516 Banco Macro Bansud	4.893,7	3.721,7	8.615,4
9	570 Banco Finansur	2.114,0	5.682,2	7.796,2
10	551 Banco Itaú Buen Ayre	4.041,8	3.523,8	7.565,6

Fuente: Mercado Abierto Electrónico (MAE) y Mercado Electrónico de Cambios (MEC).

El Banco es operador del Mercado a Término de Rosario S.A. (ROFEX), que funciona bajo la órbita de la Bolsa de Comercio de Rosario y autorizado por la CNV. De este modo, los clientes del Banco acceden al mercado de futuros y opciones con la posibilidad de realizar arbitrajes en todos los escenarios de precio, y la capacidad de trazar una gran variedad de estrategias para minimizar el riesgo cambiario. El Banco también es agente del MAE, con una activa participación en el mercado de títulos públicos y privados.

Durante el 2010, ocupó el décimo séptimo puesto del ranking de Renta Fija entre Entidades Financieras, acumulando ventas totales durante ese período por 1.469 millones de dólares.

A continuación se expone un cuadro comparativo de Ventas Totales más Incorporación de Cartera Propia -expresadas en US\$, correspondientes a las 20 primeras entidades financieras del año 2010-.



Banco Industrial | Reseña Anual

**Ventas Totales más Incorporación de Cartera Propia (en millones de U\$S)**

Entidad				Últimos 6 meses a Diciembre 2010			Diciembre 2010		
	Pos.	Monto Op.	Part.	Pos.	Monto Op.	Part.	Pos.	Monto Op.	Part.
Banco Mariva S.A.	1	5.283,7	8,04%	1	3.433,0	8,85%	1	472,2	9,35%
HSBC Bank Argentina SA	2	4.289,7	6,52%	3	2.470,2	6,37%	2	442,8	8,77%
Standard Bank Argentina S.A.	3	4.104,1	6,24%	4	2.157,8	5,56%	7	243,8	4,83%
Banco de Galicia	4	3.865,1	5,88%	5	2.071,4	5,34%	6	301,7	5,97%
BBVA Banco Francés S.A.	5	3.774,9	5,74%	2	3.204,9	8,26%	3	332,1	6,57%
MBA Bco. de Inversiones	6	3.680,7	5,60%	8	1.959,9	5,05%	10	187,6	3,71%
Banco Santander Río	7	3.623,4	5,51%	7	1.977,4	5,10%	8	231,2	4,58%
Banco Macro	8	3.351,0	5,10%	9	1.889,8	4,87%	11	185,9	3,68%
Balanz Capital	9	3.099,6	4,71%	10	1.871,4	4,82%	4	332,0	6,57%
Deutsche Bank	10	3.073,1	4,67%	11	1.574,4	4,06%	13	162,9	3,22%
BNP Paribas	11	2.967,0	5,51%	6	2.035,0	5,25%	12	181,3	3,59%
Citibank	12	2.632,2	4,00%	13	1.365,9	3,52%	9	199,2	3,94%
JP Morgan Chase	13	2.544,6	3,87%	12	1.514,7	3,90%	5	331,6	6,57%
Banco Patagonia	14	1.646,2	2,50%	17	878,6	2,26%	19	90,3	1,79%
Banco Finansur S.A.	15	1.601,8	2,44%	15	926,8	2,39%	15	136,1	2,69%
Banco Columbia S.A.	16	1.566,0	2,38%	14	1.001,3	2,58%	20	82,2	1,63%
<b>Banco Industrial S.A.</b>	<b>17</b>	<b>1.468,9</b>	<b>2,23%</b>	<b>18</b>	<b>854,9</b>	<b>2,20%</b>	<b>17</b>	<b>116,6</b>	<b>2,31%</b>
Bco. de la Pcia. de Córdoba	18	1.463,7	2,23%	16	921,8	2,38%	18	101,6	2,01%
Nvo. Bco. de Santa Fe S.A.	19	1.218,9	1,85%	20	765,5	1,97%	14	147,9	2,93%
Merrill Lynch Argentina S.A.	20	1.177,1	1,79%	19	804,9	2,07%	16	122,0	2,41%

Fuente: Mercado Abierto Electrónico (MAE)

A continuación se expone el ranking de operaciones de LEBAC y NOBAC realizadas solamente a través de la rueda LECE - MAE, durante el año 2010, correspondiente a las 15 primeras Entidades Financieras.



## Ranking Anual 2010 de LECE - MAE

Posición	Entidad	Monto Negociado		Operaciones	
		\$ Millones	Part.	Cantidad	Part.
1	BNP Paribas Sucursal Buenos Aires S.A.	9.594,00	10,5%	1.957	10,9%
2	HSBC Bank Argentina S.A.	7.886,74	8,6%	1.487	8,3%
3	Banco Santander Río S.A.	7.817,09	8,5%	1.737	9,7%
4	Banco De Galicia y Bs. As. S.A.	7.518,66	8,2%	2.170	12,1%
5	Citibank N.A.	7.476,46	8,2%	1.473	8,2%
6	Standard Bank Argentina S.A.	7.025,65	7,7%	970	5,4%
7	Banco Finansur S.A.	5.896,72	6,4%	1.015	5,7%
8	Nuevo Bco. de Santa Fe S.A.	4.542,90	5,0%	675	3,8%
9	Banco de la Provincia de Córdoba	3.635,58	4,0%	575	3,2%
10	Banco Itaú Argentina S.A.	3.461,54	3,8%	878	4,9%
11	Banco Macro S.A.	2.946,21	3,2%	333	1,9%
12	Deutsche Bank S.A.	2.743,85	3,0%	429	2,4%
<b>13</b>	<b>Banco Industrial S.A.</b>	<b>2.466,82</b>	<b>2,7%</b>	<b>514</b>	<b>2,9%</b>
14	Banco de Corrientes S.A.	2.282,80	2,5%	401	2,2%
15	BBVA Banco Francés S.A.	2.274,70	2,5%	318	1,8%

Fuente: Mercado Abierto Electrónico (MAE).

## Trading de Títulos Públicos y de Monedas

Como se ha evidenciado en los cuadros con los rankings de participación en los mercados de cambios y de títulos públicos, privados y LEBAC y NOBAC, el Banco es una de las entidades financieras más importantes que operan en el mercado realizando operaciones mayoristas de compra venta de moneda extranjera y en el trading de títulos. Es un oferente habitual en las licitaciones de LEBAC y NOBAC, para luego distribuirlas en el mercado secundario.

Esta importante y activa participación en el mercado de cambios y, especialmente, en el trading de títulos públicos y privados, se evidencia en forma simultánea en los rubros del balance Otros Créditos por Intermediación Financiera (Activo) y Otras Obligaciones por Intermediación Financiera (Pasivo).





Banco Industrial | **Empresas Vinculadas**

***Industrial* Valores**  
Sociedad de Bolsa  
Del Mercado de Valores de Buenos Aires S.A.

 ***Industrial***  
Broker de Seguros



Banco Industrial | **Reseña Anual**

**Industrial Valores**  
Sociedad de Bolsa  
Del Mercado de Valores de Buenos Aires S.A.

- Industrial Valores Sociedad de Bolsa, ante el sostenido crecimiento del negocio bursátil que se producía en Banco Industrial, surge como una necesidad potenciar el desarrollo del negocio a través de una sociedad de Bolsa propia.

En octubre de 2006 el Mercado de Valores de Buenos Aires autorizó para operar en el Mercado de Valores de Buenos Aires a Industrial Valores Sociedad de Bolsa bajo el Nro. 122. A partir de entonces se consolida un sólido crecimiento de los negocios, desarrollando todas las alternativas de inversión que brinda actualmente el Mercado de Valores.



Reconocimiento a la calidad y a la Gestión ISO 9001:2008. Industrial Valores Sociedad de Bolsa, en noviembre de 2010 obtuvo la certificación ISO 9001:2008 otorgada por Bureau Veritas, consolidando su sistema de gestión de calidad.

El alcance de esta certificación le permite ejecutar órdenes de compra-venta de valores negociables, públicos y privados, derivados, futuros y opciones, en el mercado local, y en los mercados habilitados del exterior.

Este importante reconocimiento a la calidad consolida y engrandece la gestión de esta sociedad favoreciendo las mejores prácticas del equipo de trabajo y de los procesos.

**Productos**

- Acciones Argentinas
- Acciones Internacionales
- Certificados de Depósitos Argentinos (CEDEAR'S)
- Certificados de Valores (CEVA)
- Títulos Públicos.
- LEBAC y NOBAC
- Valores de Corto Plazo
- Fideicomisos Financieros (Mdo. Primario y Secundario)
- Opciones
- Préstamos de Valores
- Venta en Corto
- Pases y Caucciones
- Cheque de Pago Diferido





 **Industrial**  
Broker de Seguros

- Bajo la premisa del grupo de convertirse en un proveedor integral de soluciones para sus clientes Banco Industrial ha decidido profundizar la comercialización de seguros, con coberturas en distintos tipos de riesgo.

Es así, que en 2010 nace **Industrial Broker de Seguros** dando lugar al desarrollo de una plataforma que promueve una sinergia efectiva entre los negocios de banca tradicional y las coberturas de seguros asociadas a estas operaciones, sumando a los servicios ya brindados a los clientes, todas las coberturas de seguros que éstos pudiesen necesitar, con un alto valor agregado.

**Industrial Broker de Seguros** salió al mercado con un novedoso paquete de productos, que abarca los seguros personales, industriales, comerciales, agrícolas, financieros y de

responsabilidades patronales. Tal es así, que en diciembre de 2010 lanzó un Seguro para el Hogar, que incluye vouchers de importantes comercios y, por la presencia de Banco Industrial en la provincia de Buenos Aires, el seguro agrícola está siendo tomado exitosamente por los productores agropecuarios.





## Evolución Anual

Seguidamente presentaremos datos y cuadros de rubros relevantes de nuestro balance cerrado al 31 de diciembre de 2010.

## Estructura Patrimonial Comparativa con el Ejercicio Anterior

	En Miles de Pesos		Variación Anual	
	Dic. 2010	Dic. 2009	Miles de \$	%
<b>Activo</b>	<b>2.714.559</b>	<b>1.965.541</b>	<b>749.018</b>	<b>38,11%</b>
Disponibilidades	271.309	271.631	-322	-0,12%
Títulos Públicos y Privados	140.441	200.533	-60.092	-29,97%
Préstamos	2.065.021	1.239.947	825.074	66,54%
Otros Créditos por Intermediación Financiera	155.099	178.972	-23.873	-13,34%
Bienes en Locación Financiera	24.301	15.806	8.495	53,75%
Participación en Otras Sociedades	1.175	1.132	43	3,80%
Créditos Diversos	28.760	35.146	-6.386	-18,17%
Bienes de Uso	14.033	11.766	2.267	19,27%
Bienes Diversos	8.083	4.962	3.121	62,90%
Bienes Intangibles	5.934	5.317	617	11,60%
Partidas Pendientes de Imputación	403	329	74	22,49%
<b>Pasivo</b>	<b>2.391.520</b>	<b>1.718.370</b>	<b>673.150</b>	<b>39,17%</b>
Depósitos	2.064.260	1.385.522	678.738	48,99%
Otras Obligaciones por Intermediación Financiera	251.663	263.477	-11.814	-4,48%
Obligaciones Diversas	71.991	65.489	6.502	9,93%
Previsiones	3.396	3.779	-383	-10,13%
Partidas Pendientes de Imputación	210	103	107	103,88%
<b>Patrimonio Neto</b>	<b>323.039</b>	<b>247.171</b>	<b>75.868</b>	<b>30,69%</b>



## Estructura de Resultados Comparativa con el Ejercicio Anterior

	Miles de Pesos		Variación Anual	
	Dic. 2010	Dic. 2009	Miles de \$	%
Ingresos Financieros	431.463	343.259	88.204	25,70%
Egresos Financieros	-135.384	-132.852	-2.532	1,91%
<b>Margen Bruto por Intermediación - Ganancia</b>	<b>296.079</b>	<b>210.407</b>	<b>85.672</b>	<b>40,72%</b>
Cargo por Incobrabilidad	-30.507	-26.195	-4.312	16,46%
Ingresos por Servicios	98.200	76.075	22.125	29,08%
Egresos por Servicios	-18.927	-12.337	-6.590	53,42%
Gastos de Administración	-193.384	-152.789	-40.595	26,57%
<b>Resultado Neto por Intermed. Financiera - Ganancia</b>	<b>151.461</b>	<b>95.161</b>	<b>56.300</b>	<b>59,16%</b>
Utilidades Diversas	25.693	22.409	3.284	14,65%
Pérdidas Diversas	-14.278	-20.824	6.546	-31,43%
<b>Resultado Neto antes de II.GG.</b>	<b>162.876</b>	<b>96.746</b>	<b>66.130</b>	<b>68,35%</b>
Impuesto a las Ganancias	-59.008	-38.185	-20.823	54,53%
<b>Resultado Neto del Ejercicio - Ganancia</b>	<b>103.868</b>	<b>58.561</b>	<b>45.307</b>	<b>77,37%</b>

## Estructura de la Generación o Aplicación de Fondos Comparativa con el Ejercicio Anterior

A continuación, se expone un cuadro con las principales causas de la variación del efectivo.

	Miles de Pesos	
	Dic. 2010	Dic. 2009
<b>Variaciones de Efectivo y Equivalentes</b>		
Efectivo al inicio del Ejercicio	271.631	472.112
Efectivo al cierre del Ejercicio	271.309	271.631
<b>(Disminución) / Aumento Neto del Efectivo</b>	<b>-322</b>	<b>-200.481</b>
<b>Causas de la Variación del Efectivo</b>		
Fondos generados por (aplicados a) las actividades operativas	8.036	-222.662
Fondos generados por (aplicados a) las actividades de inversión	-7.482	-206
Fondos generados por (aplicados a) las actividades de financiación	-28.000	-
Resultados financieros y por tenencia del efectivo y equivalentes	27.124	22.387
<b>(Disminución) / Aumento Neto del Efectivo</b>	<b>-322</b>	<b>-200.481</b>



Banco Industrial | **Reseña Anual**

## Panorama General

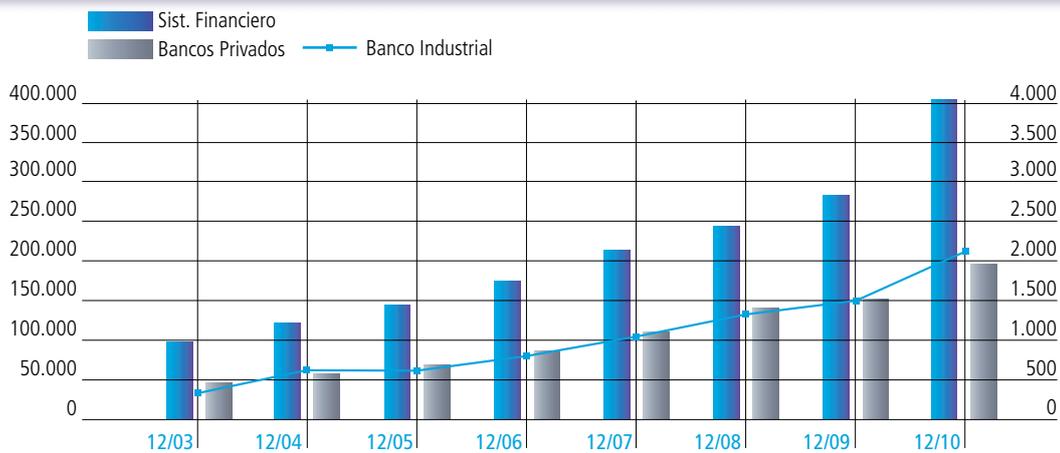
De manera similar a lo sucedido en los últimos ejercicios, la actividad del Banco experimentó un significativo crecimiento en un marco de adecuada rentabilidad durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2010:

- El total de activos aumentó 38,11% respecto al ejercicio pasado (\$ 2.714,6 millones en comparación con \$ 1.965,5 millones).
- El total de préstamos (neto de provisiones) aumentó 66,54% respecto al ejercicio pasado (\$ 2.065 millones en comparación con \$ 1.239,9 millones).
- Las ganancias netas de impuestos totalizaron un 77,37% más que en el período anterior (Resultado Neto del Ejercicio 2010: \$ 103,9 millones).





## Evolución de los Depósitos (en millones de pesos)



El crecimiento del total de los depósitos del Banco ha vuelto a ser superior al promedio del grupo de Bancos Privados en su conjunto, alcanzando al cierre del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2010 un total de \$ 2.064,3 millones, lo cual representa 48,99% más que los \$ 1.385,5 millones existentes al final del período anterior.

Tal incremento se encuentra explicado en un 72% por el crecimiento del 38,14% de los depósitos provenientes del Sector Privado No Financiero, el cual fue acompañado por el incremento registrado en los depósitos del Sector Público.

En Cuentas a la Vista y otros depósitos del Sector Privado No Financiero, el incremento fue de aproximadamente un 38,02%, alcanzando la suma de \$ 573,9 millones al cierre del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2010. Adicionalmente en depósitos a plazo del Sector Privado No Financiero, el crecimiento llegó a un 38,19%, totalizando un monto de \$ 1.187,8 millones.





Banco Industrial | **Reseña Anual**

De este modo, la Entidad mantuvo la relación de 70% de Depósitos a Plazo versus 30% de Depósitos a la Vista, mientras que en el grupo de Bancos Privados se observó una relación aproximada de 42% y 58%, respectivamente sobre el total de Depósitos.

A continuación, presentamos una serie de cuadros que permiten observar la magnitud y evolución de los depósitos comparados con el ejercicio anterior, considerando la apertura por clase y moneda de los mismos.

**Cuadro I: Depósitos comparados con el Ejercicio Anterior (en miles de pesos)**

	Miles de Pesos		Variación % Año Anterior	
	Dic. 2010	Dic. 2009	Dic. 2010	Dic. 2009
<b>Depósitos</b>	<b>2.064.260</b>	<b>1.385.522</b>	<b>48,99%</b>	<b>17,48%</b>
Sector Público No Financiero	302.584	110.192	174,60%	-55,16%
Sector Financiero	7	24	-70,83%	-97,27%
<b>Sector Privado Financiero</b>	<b>1.761.669</b>	<b>1.275.306</b>	<b>38,14%</b>	<b>36,73%</b>
- Cuentas Corrientes	373.161	271.730	37,33%	29,12%
- Caja de Ahorros	174.598	120.504	44,89%	37,26%
- P.F. e Inversiones	1.173.090	848.426	38,27%	40,72%
- Otros	26.128	23.557	10,91%	10,71%
- Ints. y Dif. Cotización a pagar	14.692	11.089	32,49%	7,94%
Depósitos en Pesos	1.748.643	1.141.808	53,15%	18,67%
Depósitos en Moneda Extranjera (*)	315.617	243.714	29,50%	12,22%
<b>Depósitos: Composición</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>		
Sector Público No Financiero	14,66%	7,95%		
Sector Financiero	0,00%	0,00%		
<b>Sector Privado Financiero</b>	<b>85,34%</b>	<b>92,05%</b>		
- Cuentas Corrientes	18,08%	19,61%		
- Caja de Ahorros	8,46%	8,70%		
- P.F. e Inversiones	56,83%	61,24%		
- Otros	1,27%	1,70%		
- Ints. y Dif. Cotización a pagar	0,71%	0,80%		
Depósitos en Pesos	84,71%	82,41%		
Depósitos en Moneda Extranjera	15,29%	17,59%		

(\*) Los Depósitos en dólares de ambos períodos se encuentran expresados al tipo de cambio de referencia de los respectivos cierres de ejercicio.



Adicionalmente, corresponde destacar el muy buen nivel de liquidez de nuestra entidad, mencionando que al cierre de este ejercicio el 32,26% de los depósitos totales estaban cubiertos por activos líquidos.

## Política de Liquidez

Seguidamente, se presenta la composición de las disponibilidades totales de la Entidad al 31/12/2010 y su comparación con el cierre del ejercicio anterior.

Como consecuencia del nivel de disponibilidades y depósitos surge el índice de Liquidez Inmediata al 31/12/2010 (Disponibilidades + LEBACs/NOBACs + Call Otorgados + Adelantos en Cta. Cte. / Depósitos Totales) del 25,92%.

De considerar la totalidad de Títulos Públicos y Privados que se encuentran registrados a Valor de Mercado, dicho ratio asciende a 32,26%.





**Cuadro II - Liquidez (en miles de pesos)**

Tipo	Saldo al 31/12/10	Participación %	Saldo al 31/12/09	Participación %	Variación	Variación Porcentual s/Dic. 2009
<b>Disponibilidades</b>	<b>271.309</b>	<b>40,74%</b>	<b>271.631</b>	<b>42,53%</b>	<b>(322)</b>	<b>-0,12%</b>
- Efectivo	65.626	9,85%	59.545	9,32%	6.081	10,21%
- Bancos y Corresponsales	205.683	30,89%	212.086	33,21%	(6.403)	-3,02%
<b>Títulos Públicos</b>	<b>140.441</b>	<b>21,09%</b>	<b>200.533</b>	<b>31,40%</b>	<b>(60.092)</b>	<b>-29,97%</b>
- Tenencias para Ops. de Cpra. / Vta.	130.049	19,53%	102.513	16,05%	27.536	26,86%
- Instr. emitidos por el BCRA (LEBAC - NOBAC)	9.633	1,45%	97.892	15,33%	(88.259)	-90,16%
- Invers. en Títulos Privados con Cotización	759	0,11%	128	0,02%	631	492,97%
<b>Call Otorgados</b>	<b>20.618</b>	<b>3,10%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>20.618</b>	<b>0,00%</b>
<b>Adelantos en Cta. Cte.</b>	<b>233.561</b>	<b>35,07%</b>	<b>166.453</b>	<b>26,06%</b>	<b>67.108</b>	<b>40,32%</b>
<b>Liquidez Inmediata</b>	<b>665.929</b>	<b>100,00%</b>	<b>638.617</b>	<b>100,00%</b>	<b>(39.796)</b>	<b>-6,23%</b>
<b>Total Activo</b>	<b>2.714.559</b>		<b>1.965.541</b>		<b>749.018</b>	<b>38,11%</b>
<b>Depósitos</b>	<b>2.064.260</b>		<b>1.385.522</b>		<b>678.738</b>	<b>48,99%</b>
Liquidez Inmediata / Total Activos	24,53%		32,49%		-7,96%	
Liquidez Inmediata / Depósitos	32,26%		46,09%		-13,83%	





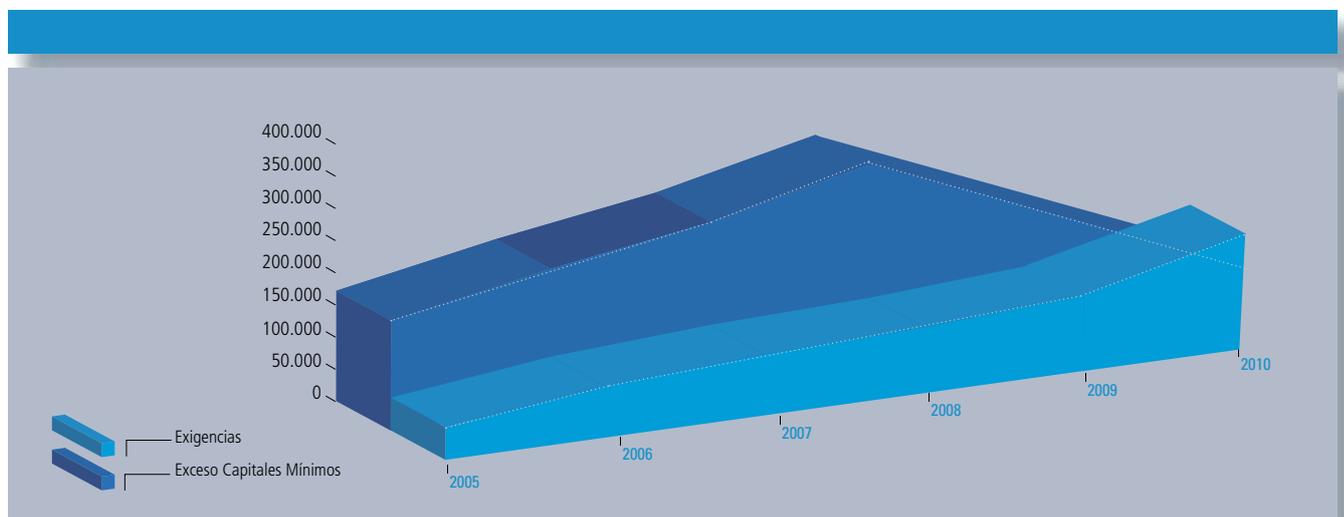
## Exceso en Integración de Capitales Mínimos

Banco Industrial registra un importante exceso en la integración de capitales mínimos de \$ 125,1 millones (que repre-

senta aproximadamente 0,6 veces la exigencia), tal como se desprende del siguiente cuadro:

### Cuadro III - Capitales Mínimos

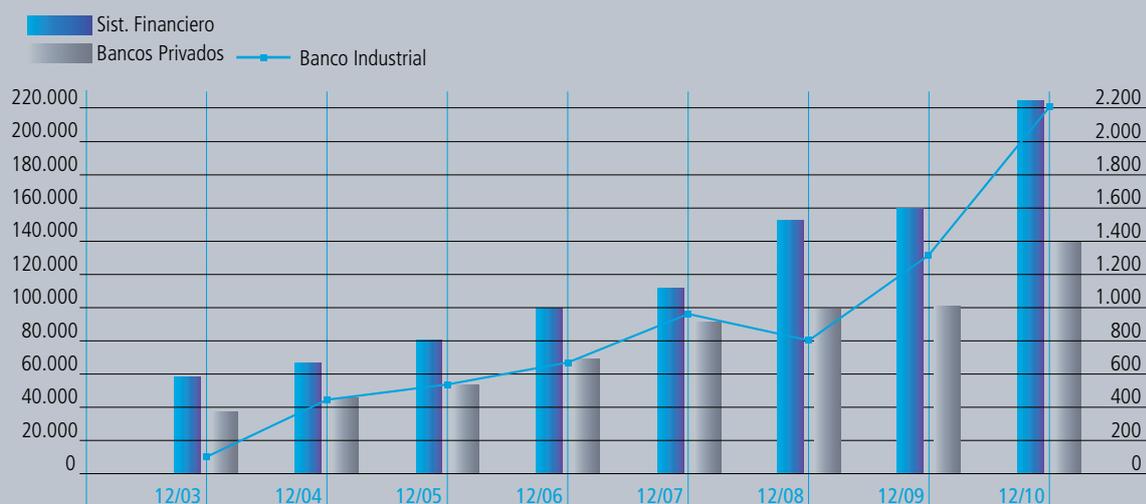
Capitales Mínimos	Saldo al 31/12/10	Saldo al 31/12/09	Var. Porcentual s/Dic 2009
<b>Capitales Mínimos Riesgo de Crédito y Tasa</b>			
Exigencia según Riesgo de Crédito	172.599	108.163	59,57%
Exigencia Riesgo Tasa de Interés	15.421	11.149	38,32%
<b>Subtotal Exigencias</b>	<b>188.020</b>	<b>119.312</b>	<b>57,59%</b>
<b>RPC</b>	<b>313.076</b>	<b>237.986</b>	<b>31,55%</b>
Margen Capitales Mínimos - Crédito y Tasa	125.056	118.674	5,38%
% Exceso / (Defecto)	66,5%	99,5%	-32,95%





**Evolución de los Préstamos (en millones de pesos)**

**Préstamos Totales**



En línea con la estrategia comercial trazada, nuestra entidad continuó, como en años anteriores, enfocando sus esfuerzos en incrementar la cartera de créditos comerciales y de consumo.

Al cierre del Ejercicio la cartera de financiaciones y garantías otorgadas ascendió a \$ 2.212,1 millones, la cual evidencia un incremento del 63,6% respecto del saldo de \$ 1.352,1 millones registrado en el Ejercicio anterior.



## Cuadro IV - Préstamos Comparados con el Ejercicio Anterior

	Miles de Pesos		Variación s/Año Anterior	
Miles de Pesos	Dic. 2010	Dic. 2009	Dic. 2010	Dic. 2009
<b>Préstamos</b>	<b>2.065.021</b>	<b>1.239.947</b>	<b>66,54%</b>	<b>40,17%</b>
Sector Público No Financiero	-	-	0,00%	0,00%
Sector Financiero	41.158	2.626	1467,33%	7,05%
<b>Sector Privado Financiero</b>	<b>2.086.793</b>	<b>1.296.615</b>	<b>60,94%</b>	<b>40,63%</b>
- Adelantos	233.561	166.453	40,32%	83,44%
- Doc. Sola Firma, Descont. y Compr.	1.493.212	853.231	75,01%	27,89%
- Hipotecarios	-	-	0,00%	0,00%
- Prendarios	1.840	1.011	82,00%	-58,03%
- Personales	250.741	140.163	78,89%	30,43%
- Tarjetas de Crédito	9.555	7.198	32,75%	1,90%
- Otros	103.532	128.941	-19,71%	153,16%
- Pre / Post Financiación Exportaciones	103.119	128.647	-19,84%	153,90%
- Otros	413	294	40,48%	11,36%
- Ints. y Dif. Cotización a cobrar	-5.648	-382	1378,53%	-89,93%
<b>- Provisiones</b>	<b>-62.930</b>	<b>-59.294</b>	<b>6,13%</b>	<b>48,82%</b>
<b>Leasing</b>	<b>24.301</b>	<b>15.806</b>	<b>53,75%</b>	<b>-43,78%</b>
Bienes Dados en Locación Financiera	24.978	16.424	52,08%	-43,64%
Provisiones	-677	-618	9,55%	-39,65%



Banco Industrial | **Reseña Anual**

% de Participación	Miles de Pesos	
	Dic. 2010	Dic. 2009
<b>Préstamos: Composición</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
Sector Público No Financiero	0,00%	0,00%
Sector Financiero	1,93%	0,20%
<b>Sector Privado Financiero</b>	<b>98,07%</b>	<b>99,80%</b>
- Adelantos	10,98%	12,81%
- Doc. Sola Firma, Descont. y Compr.	70,17%	65,67%
- Hipotecarios	0,00%	0,00%
- Prendarios	0,09%	0,08%
- Personales	11,78%	10,79%
- Tarjetas de Crédito	0,45%	0,55%
- Otros	4,87%	9,92%
- Prefinanciación Exportaciones	4,85%	9,90%
- Otros	0,02%	0,02%
- Ints. y Dif. Cotización a cobrar	-0,27%	-0,03%

Fuente: Estados Contables Auditados de Banco Industrial.



Como se observa del cuadro anterior, los préstamos evidenciaron una continua recuperación durante el transcurso del año 2010, tras haber registrado una leve disminución durante el 2008, a raíz de las turbulencias en los mercados internacionales y nacional, ocasionadas por la crisis de las hipotecas subprime.

Al cierre del Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2010, la cartera al Sector Privado No Financiero se incrementó \$ 790,2 millones respecto al período anterior, totalizando unos 2.086,8 millones de pesos. Esta mejora del 60,94% se explica tanto por las asistencias financieras otorgadas a PyMes y clientes Corporate, así como las dirigidas al segmento de Individuos.



## Resultados

Específicamente, los préstamos al segmento empresas (Adelantos, Documentos Descontados y Comprados, Prefinanciaciones Expo, sin incluir Leasing) pasaron de unos \$ 1.148,2 millones al 31 de diciembre de 2009 a \$ 1.824,7 millones al 31 de diciembre de 2010.

Por su parte, al finalizar el período, las financiaciones a individuos, principalmente a través de nuestra Cartera de Préstamos Personales a Jubilados y de Mercado Abierto, llegaban al monto de \$ 262,1 millones, lo cual representa un 76,67% más que el total alcanzado al cierre del ejercicio anterior (\$ 148,4 millones).

Tal crecimiento fue posible gracias a nuestra red de sucursales, la cual nos permite atender a más de 241.600 jubilados, respecto de los 211.100 jubilados del 2009; así como a las acciones comerciales realizadas tendientes a desarrollar y fortalecer la Banca de Individuos.

La cartera de leasing, expuesta en bienes dados en locación financiera, registró un incremento de \$ 8,6 millones, totalizando \$ 25 millones al cierre del período bajo análisis.

En lo que respecta al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2010, la ganancia neta del Banco fue de \$ 103,9 millones, un aumento del 77,4%, respecto de la suma de \$ 58,6 millones que fue el resultado neto del Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2009.

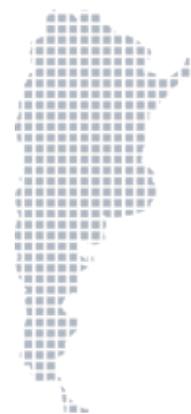
El aumento de la ganancia neta del Ejercicio 2010, se debió principalmente al incremento en la facturación de ingresos financieros y por servicios.

Estos mayores ingresos fueron parcialmente absorbidos por los mayores Gastos de Administración derivados de la implementación del Proyecto SAP, del desarrollo de la Banca de Individuos a través de campañas comerciales, inflación y ajustes salariales, así como por el mayor Cargo por Riesgo de Incobrabilidad.

El retorno sobre el Patrimonio Neto Promedio (ROAE) para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2010 fue de 36,85% comparado con el 26,83%, correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2009.

A su vez, el retorno sobre los Activos Promedio (ROAA) para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2010 fue de 4,42%, en tanto que en el ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2009, fue del 3,11%.







## Ingresos Financieros

En lo que respecta al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2010, los ingresos financieros aumentaron un 25,7% a \$ 431,5 millones, habiendo sido de \$ 343,3 millones para el ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2009.

Tal aumento por \$ 88,2 millones, correspondió principalmente a un incremento del 27,17% y 24,66% generado por las Carteras de Descuento de Documentos y de Adelantos respectivamente, lo cual representa el 63% de la variación.

El resto de la variación positiva se encuentra explicada en un 42% por la utilidad derivada de Títulos Públicos y Privados, que generaron durante el 2010 \$ 36,8 millones adicionales respecto del ejercicio anterior; siguiendo en orden de importancia la mejora observada en Diferencia de Cotización.

Del mismo modo como sucedió en los ejercicios anteriores, el Banco operó activamente en el mercado de operaciones de Títulos Públicos y Letras del Banco Central de la República Argentina (LEBAC), lo cual lo ubicó en los primeros puestos del ranking entre las principales entidades que operan en el mercado.

## Egresos Financieros

Los egresos financieros del Banco Industrial aumentaron un 1,9% alcanzando los \$ 135,4 millones en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2010, respecto de los \$ 132,9 millones del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2009.

Tal incremento se debió principalmente a los mayores costos financieros derivados de Pases Pasivos con el Sector Financiero, Préstamos Interfinancieros (Call recibidos) y del impuesto a los Ingresos Brutos; los cuales fueron compensados por el menor devengamiento de las imposiciones a plazo, producto de la disminución observada en las tasas que se remuneran sobre los mismos, así como a la eliminación de la remuneración sobre los saldos de Cuentas Corrientes según lo dispuesto por el BCRA.

## Margen Bruto de Intermediación

El margen bruto de intermediación del Banco, que resulta del neto de ingresos y egresos financieros, fue de \$ 296,1 millones durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2010, lo cual representó un incremento del 40,7% respecto de los \$ 210,4 millones del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2009.

Esta mejora, se debe al crecimiento del 25,7% en los ingresos financieros respecto al aumento del 1,9% en los egresos financieros, tal como se explicó anteriormente.



## Cargo por Incobrabilidad

El cargo por incobrabilidad de préstamos totalizó durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2010 la suma de \$ 30,5 millones, lo que representa un incremento del 16,5% respecto de los \$ 26,2 millones del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2009.

Tal variación se justifica principalmente en que, además de las provisiones constituidas de acuerdo a la normativa vigente establecida por el BCRA referida a Normas de Previsionamiento, la Entidad ha registrado un cargo por \$ 4,8 millones derivado de la Compra de Cartera de Consumo, en el cual se refleja el desfase que resulta de descontar los flujos a la Tasa Pactada de Compra y la Tasa propia de la Cartera. De excluir tal efecto, se observaría una disminución del 1,52%.

En lo que respecta a la asistencia crediticia mediante descuento de documentos (Factoring), la constitución de provisiones se hace en función del cedente del documento en lugar del firmante, lo que lleva a constituir provisiones en exceso que luego son desafectadas cuando vence la operación. De este modo, los cargos netos de la desafectación de provisiones se mantienen en niveles adecuados.

Adicionalmente, de comparar la evolución de la morosidad de las Financiaciones, considerando como Cartera Irregular las Financiaciones en Situación 3, 4, 5 y 6, la misma presenta un leve descenso desde el 4,5% (diciembre 2009) al 3,9% (diciembre 2010).





## Ingresos por Servicios

Los ingresos por servicios ascendieron a la suma de \$ 98,2 millones durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2010, lo que representa una suba del 29,1% respecto de los \$ 76,1 millones del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2009.

Este incremento, se encuentra explicado casi en su totalidad por el crecimiento del 36,5% en las comisiones vinculadas con Créditos, así como el aumento del 24,1% en las comisiones vinculadas con Depósitos y otras Obligaciones, producto del aumento de los fees y de los volúmenes promedio de activos y pasivos que comisionan.

## Egresos por Servicios

Los egresos por servicios, están principalmente relacionados con los pagos efectuados por el Banco a otras Instituciones Financieras y de corretaje de cambios, los cuales evidenciaron un incremento del 68,9%, mientras que los impuestos que se tributan sobre los ingresos por servicios evidenciaron un aumento del 32,9%.

Estos egresos a nivel total, aumentaron un 53,4% de comparar el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2010, versus el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2009.

## Gastos de Administración

Los Gastos de Administración del Banco aumentaron un 26,6%, totalizando \$ 193,4 millones al finalizar el Ejercicio 2010, respecto de los \$ 152,8 millones correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2009.

El 61% del incremento se encuentra explicado por el aumento del 30%, observado en gastos en personal a raíz del aumento de la dotación como consecuencia de: del desarrollo de la Banca de Individuos, de los Premios Variables abonados a la Red de Sucursales y a las áreas Comerciales en función del porcentaje de cumplimiento de los objetivos fijados, así como por las mejoras salariales producidas durante el 2010.

Luego, seguido en orden de importancia, se observan aumentos en los siguientes rubros: Otros Honorarios, Propaganda y Publicidad, Alquileres, Impuestos y Tasas y Servicios de Seguridad, entre otros.

**“Los ingresos por servicios ascendieron a la suma de \$ 98,2 millones durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2010, lo que representa una suba del 29,1% respecto del ejercicio anterior.”**



## Utilidades Diversas

Las utilidades diversas aumentaron un 14,7%, alcanzando los \$ 25,7 millones para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2010, respecto de los \$ 22,4 millones correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2009.

Tal incremento se encuentra explicado por la mayor desafectación de provisiones por \$ 14,5 millones, que surge de comparar el ejercicio 2010 versus 2009, la cual fue atenuada por la menor utilidad por \$ 5,6 millones derivada del resultado por tenencia de Títulos Públicos que integran el Margen de Garantía ROFEX.

Adicionalmente, el incremento mencionado fue compensado por el Ajuste por incremento de Compensación a recibir por \$ 1,4 millones, así como por la utilidad por \$ 3,7 millones generada por la cancelación de compensación a recibir con BOGAR 2018, ambas registradas en el Ejercicio 2009.

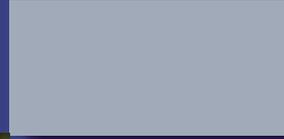
## Pérdidas Diversas

Las pérdidas diversas disminuyeron un 31,4%, alcanzando los \$ 14,3 millones para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2010, respecto de los \$ 20,8 millones correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2009.

Tal disminución se encuentra explicada por: el menor cargo por \$ 1,5 millones que surge de comparar las amortizaciones de diferencias por resoluciones judiciales en materia de amparos del ejercicio 2010 versus 2009, el Plan de Facilidades de Pagos Ley 26.476 más intereses resarcitorios abonados durante el año 2009 por un total de \$ 9 millones; las cuales fueron atenuadas por el incremento por \$ 4,3 millones registrado en el rubro de Donaciones.

## Impuesto a las Ganancias

El cargo por Impuesto a las Ganancias correspondiente al Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2010 fue de \$ 59 millones, mientras que para el Ejercicio 2009, fue de \$ 38,2 millones.



## Indicadores

A continuación, se expone un cuadro con los principales indicadores de la Entidad:

	Dic. 2010	Dic. 2009
<b>Liquidez</b> Liquidez Inmediata (Préstamos + Leasing) s/ Total Depósitos	20,9% 104,3%	34,1% 94,9%
<b>Capitalización</b> Patrimonio Neto s/ Total de Activo Solvencia (Patrimonio Neto s/ Total de Pasivo) Pasivo Total como múltiplo del Patrimonio Neto	11,9% 13,5% 7,40	12,6% 14,4% 6,95
<b>Inmovilización de Activos</b> (Bienes de Uso, Diversos e Intangibles) s/ Total de Activo	1,0%	1,1%
<b>Rentabilidad</b> Ingresos por Servicios Netos s/ Total Ingresos Netos Eficiencia Gastos Administración / Total Ingresos Netos Ingresos por Servicios Netos s/ Gastos Administración Retorno sobre Activo Promedio Retorno sobre Patrimonio Neto Promedio	21,1% 51,5% 41,0% 4,4% 36,8%	23,2% 55,7% 41,7% 3,1% 26,8%



## Operaciones Realizadas entre Partes Relacionadas

En referencia a las operaciones realizadas con sociedades del art. 33 Ley N° 19.550 y con otras partes relacionadas, las mismas se encuentran detalladas en el punto 7 de las Notas a los Estados Contables al 31 de diciembre de 2010.

## Tratamiento de Reservas y Distribución de Dividendos

Al cierre del Ejercicio 2010, los Resultados No Asignados de la Entidad ascienden a \$ 103.868 miles, por lo que tras incrementar la Reserva Legal por \$ 20.774 miles (20% s/ Resultados No Asignados), el Resultado del Ejercicio Distribuible es de \$ 83.094 miles.

El Directorio propone a la Asamblea de Accionistas una distribución de dividendos en efectivo por \$ 50.000 miles ad Referéndum de la aprobación por el BCRA y destinar el remanente del Resultado del Ejercicio Distribuible a incrementar por \$ 33.094 miles la Reserva Facultativa para futuras distribuciones de dividendos en efectivo.

Así mismo, el Directorio propone a la Asamblea de Accionistas se desafecte la suma de \$ 56.162 miles de la "Reserva Facultativa para Futuras Distribuciones de Dividendos en Efectivo" y se destine dicha suma a un aumento del capital social.



## Capacitación

En Banco Industrial estamos convencidos de que la capacitación se ha convertido en una herramienta fundamental para apoyar las estrategias definidas. Por ello el diseño e implementación de nuestro Plan Anual de Capacitación está respaldado por la necesidad de alcanzar los resultados planificados y presupuestados para cada año.

La estrategia de negocio, los objetivos organizacionales y los desafíos deseados, son la base de un plan de entrenamiento, que permita alcanzar los desempeños individuales esperados de cada colaborador, y de esta forma el máximo desempeño global de la Compañía.

Orientándonos hacia los desafíos propuestos, el Plan de Capacitación Anual 2011 tendrá las siguientes áreas de aplicación:

### **Capacitación de Habilidades Técnicas**

Desarrollo o refuerzo de competencias específicas del área de trabajo.

### **Capacitación en Habilidades de Gestión**

Desarrollo o refuerzo de habilidades complementarias requeridas para la gestión integral de la responsabilidad.

### **Capacitación en Management**

Desarrollo o refuerzo de competencias orientadas al liderazgo de equipos de trabajo, que aseguren el logro de las metas fijadas.

### **Capacitación Institucional**

Su objetivo es proveer de nuevas competencias a los diferentes niveles de la organización, unificando criterios, conocimientos, mejores prácticas y herramientas.





## Responsabilidad Social Empresaria

Procuramos mejorar la calidad de vida de la sociedad en su conjunto, trabajando para el crecimiento de nuestro país y un futuro más digno. Desde **Banco Industrial** nos involucramos en nuestra comunidad a través de programas que desarrollamos en diferentes campos de acción.

### Beneficios

En **Banco Industrial** creemos que el desarrollo de una sociedad más digna, saludable y comprometida es responsabilidad de todos.

Desde nuestro rol como institución socialmente responsable, fomentamos la realización de actividades que integren a nuestros colaboradores para generar un ámbito de conciencia hacia las problemáticas diarias de nuestro entorno y, de este modo, generamos proyectos que tengan un impacto desde "adentro" hacia "afuera". Internamente, las acciones implementadas apuntan a mejorar el desarrollo de nuestros colaboradores en todos los aspectos de su vida.

Desde nuestra Gerencia de Capital Humano, llevamos a cabo acciones para el desarrollo y beneficio de nuestro personal (entrega de presentes en fechas importantes, descuentos especiales, campaña de vacunación antigripal, licencia por paternidad extendida y reintegro de gastos de guardería para niños menores de 6 años).

### Programas Destacados

- Programa Nominación Positiva
- Capacitación y Desarrollo Profesional
- Programa Primer Empleo
- Banco Industrial Running Team
- Programa de Bienestar Físico
- Empresa Certificada Libre de Humo
- BINDArt
- Programa Tributo Alberto Meta

### Campos de Acción

- Acción comunitaria con asociaciones
- Arte y Cultura
- Educación
- Promoción Laboral
- Nutrición
- Emprendimientos de Colaboradores
- Ecología y Medio Ambiente





## Proyectos Especiales

### PROYECTO **EMET**

**Banco Industrial** ha formalizado durante el año 2009 la compra de una solución informática integral a la empresa SAP que le permitirá expandir sus negocios de manera sustancial y dar un gran salto de calidad hacia una administración más ágil y eficiente.

SAP es una de las mayores empresas de software del mundo. Tiene presencia en más de 120 países con un total de 12 millones de usuarios. En sus 35 años, SAP ha desarrollado aplicaciones especializadas para 27 industrias, además de su oferta principal que es el ERP, entre ellas la Industria de Servicios Financieros.

La adquisición de esta solución representa el comienzo de un gran cambio, que se irá implementando por etapas, donde se espera transitarlo como una experiencia enriquecedora para todo el equipo de Banco Industrial y que se traducirá en beneficios concretos para los clientes.

Durante el transcurso del año hemos trabajado junto a la empresa PwC en la definición de una estrategia para encarar esta transformación integral, en el relevamiento de los procesos del Banco, la generación de un documento RFP y en la selección del implementador de la primera etapa del proyecto, lo que nos permitirá comenzar el 2011 con las tareas de implantación iniciadas.

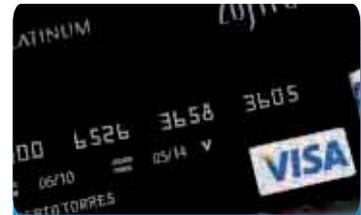




## Desafíos 2011



Créditos



Tarjetas de Crédito



BIND Points



Banca Privada en el Interior



Home Banking Empresas



Home Banking Individuos



Paquetes de Productos



Gestión de Cobranzas



## Desafíos 2011



### Créditos

**Banco Industrial** y Gilera YA!, un producto de Motos y Créditos S.A., acordaron un trabajo en conjunto para la financiación de motovehículos (motos, scooters, cuatriciclos) de todas las marcas en todos los concesionarios del país adheridos.

A través de un proceso que resuelve las solicitudes de manera inmediata, se ofrecerá una herramienta que permitirá una financiación ágil y dinámica en todos los concesionarios del país.

### Tarjetas de Crédito

Se proyecta la venta de tarjetas de crédito a través de puntos de venta en supermercados de primera línea.

Con este nuevo canal se espera acercarles a los consumidores la contratación de tarjetas y acceso al crédito de manera práctica, mientras disfrutan de sus compras y con el agregado de beneficios especiales.

### BIND POINTS

#### Un Punto Seguido de Beneficios

El nuevo programa de puntos de **Banco Industrial**, que premia la confianza que día a día depositan las empresas, les permitirá canjear sus puntos por importantes premios.

Para acceder al programa se deberá contar con una cuenta corriente en el Banco y un saldo promedio mensual mayor o igual a \$ 100.000.

### Creación de Unidades de Banca Privada en el Interior del País

Con el fin de continuar con el plan de redistribución de zonas de influencia de nuestros negocios a nivel nacional y buscando brindar un mejor servicio y asesoramiento a cada segmento de nuestros clientes, se proyecta para el próximo año la creación de unidades de Banca Privada en distintas sucursales del interior del país.





## Home Banking Empresas

Se realizará el lanzamiento de **Home Banking Empresas**, la nueva banca electrónica de **Banco Industrial**, destinada especialmente a las necesidades de ese segmento, que le permitirá a sus clientes operar de manera sencilla y rápida a través de Internet, optimizando la calidad de los servicios.

## Home Banking Individuos

En la búsqueda constante de ofrecer mayor transaccionalidad y seguridad a los clientes, se plantea la implementación de transferencias bancarias entre cuentas, dentro del mismo banco y entre las distintas entidades financieras.

También estarán disponibles las consultas e información de resúmenes de tarjetas de crédito, la opción de adquirir en forma accesible préstamos personales y la constitución de plazos fijos.

## Paquetes de Productos

Se continuarán desarrollando y optimizando productos para la Banca de Individuos, entre ellos Cuentas, que combinan productos y servicios, acordes a la necesidad de cada persona, que van desde los más básicos a los más premium, entre los principales, Tarjetas de Crédito y Préstamos Personales.

En este sentido, también se proyecta desarrollar la Cartera de Planes Sueldos, brindando el acceso a Créditos Personales.

## Gestión de Cobranzas

En función al desarrollo de créditos minoristas, durante 2011 se implementará un sistema de gestión de cobranzas tercerizado sobre los atrasos menores a 90 días, que permitirá la optimización del crecimiento de este tipo de negocios. Así mismo, se incorporan estudios de cobranzas para el trabajo sobre la mora mayor a 90 días en este mismo segmento.

## Palabras Finales

Deseamos manifestar nuestro profundo agradecimiento al equipo de trabajo de **Banco Industrial** por la dedicación y el esfuerzo diario, a nuestros Asesores, al Banco Central de la República Argentina, al ANSES, a las Entidades Financieras y principalmente a nuestros Clientes, razón de nuestra existencia, por el apoyo brindado.

## El Directorio

memoria y balance general

2010





∴ 2010

## Estados Contables al 31 de diciembre de 2010

<b>68</b>	Estado de Situación Patrimonial
<b>71</b>	Cuentas de Orden
<b>72</b>	Estado de Resultados
<b>74</b>	Estado de Evolución del Patrimonio Neto
<b>75</b>	Estado de Flujo de Efectivo
<b>76</b>	Notas a los Estados Contables
<b>88</b>	Anexos
<b>97</b>	Proyecto de Distribución de Utilidades
<b>98</b>	Informe de los Auditores Independientes
<b>100</b>	Informe de la Comisión Fiscalizadora



**ACTIVO**

	<b>31/12/10</b>	<b>31/12/09</b>
<b>A. DISPONIBILIDADES</b>		
Efectivo	65.626	59.545
Entidades financieras y corresponsales		
Banco Central de la República Argentina (BCRA)	188.568	194.375
Otras del país	132	78
Del exterior	16.983	17.633
	<b>271.309</b>	<b>271.631</b>
<b>B. TÍTULOS PÚBLICOS Y PRIVADOS (Anexo A)</b>		
Tenencias para operaciones de compra-venta o intermediación	130.049	102.513
Instrumentos emitidos por el BCRA	9.633	97.892
Inversiones en títulos privados con cotización	759	128
	<b>140.441</b>	<b>200.533</b>
<b>C. PRÉSTAMOS</b>		
Al sector financiero	41.158	2.626
Interfinancieros (call otorgados)	5.000	828
Otras financiaciones a entidades financieras locales	34.816	1.646
Intereses, ajustes y diferencias de cotización devengados a cobrar	1.342	152
Al sector privado no financiero y residentes en el exterior	2.086.793	1.296.615
Adelantos	233.561	166.453
Documentos	1.493.212	853.231
Prendarios	1.840	1.011
Personales	250.741	140.163
Tarjetas de crédito	9.555	7.198
Otros	103.532	128.941
Intereses, ajustes y diferencias de cotización devengados a cobrar (Intereses documentados)	33.189 (38.837)	20.360 (20.742)
<b>Subtotal (Anexos B, C y D)</b>	<b>2.127.951</b>	<b>1.299.241</b>
Menos: Previsiones (Anexo J)	(62.930)	(59.294)
	<b>2.065.021</b>	<b>1.239.947</b>
<b>D. OTROS CRÉDITOS POR INTERMEDIACIÓN FINANCIERA</b>		
Banco Central de la República Argentina	23.548	21.154
Montos a cobrar por ventas contado a liquidar y a término	6.041	57.238
Especies a recibir por compras contado a liquidar y a término	107.028	82.317
Obligaciones negociables sin cotización (Anexos B, C y D)	3.101	6.053
Saldos pendientes de liquidación de operaciones a término sin entrega del activo subyacente	7.882	5.749
Otros no comprendidos en las Normas de Clasificación de Deudores	3.547	5.457
Otros comprendidos en las Normas de Clasificación de Deudores (Anexos B, C y D)	4.087	1.349
Subtotal	155.234	179.317
Menos: Previsiones (Anexo J)	(135)	(345)
	<b>155.099</b>	<b>178.972</b>

Ricardo Rocca  
Gerente de Administración

Elías Polonsky  
Por Comisión Fiscalizadora

José Carlos de los Santos  
Vicepresidente

El informe de fecha 18 de febrero de 2010  
se extiende en documento aparte.  
DELOITTE & Co S.R.L.

Lidia Beatriz Prychodzko  
Socia  
Contadora Pública (UBA)  
CPCECABA T° 111 F° 61

2010

Fecha en que se cumple el plazo de duración de la Entidad:  
9 de abril de 2096.

Nombre del auditor firmante: Lidia Beatriz Prychodzko

Asociación Profesional: Deloitte & Co. S.R.L.

Informe correspondiente al Ejercicio Económico  
finalizado el 31 de diciembre de 2010



## ACTIVO (continuación)

	31/12/10	31/12/09
<b>E. CRÉDITOS POR ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS</b>		
Créditos por arrendamientos financieros (Anexos B, C y D)	24.686	16.199
Intereses y ajustes devengados a cobrar (Anexos B, C y D)	292	225
Menos: Provisiones (Anexo J)	(677)	(618)
	<b>24.301</b>	<b>15.806</b>
<b>F. PARTICIPACIONES EN OTRAS SOCIEDADES</b>		
Otras (Anexo E)	1.175	1.132
	<b>1.175</b>	<b>1.132</b>
<b>G. CRÉDITOS DIVERSOS</b>		
Deudores por venta de bienes (Anexos B y C)	-	285
Otros (Nota 3.a)	29.744	35.460
Otros intereses y ajustes devengados a cobrar	90	40
Subtotal	29.834	35.785
Menos: Provisiones (Anexo J)	(1.074)	(639)
	<b>28.760</b>	<b>35.146</b>
<b>H. BIENES DE USO</b> (Anexo F)	<b>14.033</b>	<b>11.766</b>
<b>I. BIENES DIVERSOS</b> (Anexo F)	<b>8.083</b>	<b>4.962</b>
<b>J. BIENES INTANGIBLES</b> (Anexo G)		
Gastos de organización y desarrollo	5.934	5.317
	<b>5.934</b>	<b>5.317</b>
<b>K. PARTIDAS PENDIENTES DE IMPUTACIÓN</b>	<b>403</b>	<b>329</b>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>2.714.559</b>	<b>1.965.541</b>

Ricardo Rocca  
Gerente de Administración

Elías Polonsky  
Por Comisión Fiscalizadora

José Carlos de los Santos  
Vicepresidente

El informe de fecha 18 de febrero de 2010  
se extiende en documento aparte.  
DELOITTE & Co S.R.L.

Lidia Beatriz Prychodzko  
Socia  
Contadora Pública (UBA)  
CPCECABA T° 111 F° 61

**PASIVO**

	<b>31/12/10</b>	<b>31/12/09</b>
<b>L. DEPÓSITOS (Anexos H e I)</b>		
Sector Público no financiero	302.584	110.192
Sector financiero	7	24
Sector privado no financiero y residentes en el exterior	1.761.669	1.275.306
Cuentas corrientes	373.161	271.730
Cajas de ahorro	174.598	120.504
Plazo fijo	1.052.230	792.495
Cuentas de inversiones	120.860	55.931
Otros	26.128	23.557
Intereses, ajustes y diferencias de cotización devengados a pagar	14.692	11.089
	<b>2.064.260</b>	<b>1.385.522</b>
<b>M. OTRAS OBLIGACIONES POR INTERMEDIACIÓN FINANCIERA</b>		
Banco Central de la República Argentina		
Otros (Anexo I)	652	237
Bancos y Organismos Internacionales (Anexo I)	23.120	4.876
Montos a pagar por compras contado a liquidar y a término	90.348	71.624
Especies a entregar por ventas contado a liquidar y a término	13.559	66.241
Financiaciones recibidas de entidades financieras locales (Anexo I)		
Interfinancieros (call recibidos)	17.891	42.000
Otras financiaciones de entidades financieras locales	1	-
Intereses devengados a pagar	7	24
Saldos pendientes de liquidación de operaciones a término sin entrega del activo subyacente	4.590	782
Otras (Nota 3.b) (Anexo I)	101.375	77.641
Intereses, ajustes y diferencias de cotización devengados a pagar (Anexo I)	120	52
	<b>251.663</b>	<b>263.477</b>
<b>N. OBLIGACIONES DIVERSAS</b>		
Honorarios	-	3.000
Otras (Nota 3.c)	70.982	62.034
Ajustes e intereses devengados a pagar	1.009	455
	<b>71.991</b>	<b>65.489</b>
<b>O. PREVISIONES (Anexo J)</b>	<b>3.396</b>	<b>3.779</b>
<b>Q. PARTIDAS PENDIENTES DE IMPUTACIÓN</b>	<b>210</b>	<b>103</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>2.391.520</b>	<b>1.718.370</b>
<b>PATRIMONIO NETO (según estado respectivo)</b>	<b>323.039</b>	<b>247.171</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO MÁS PATRIMONIO NETO</b>	<b>2.714.559</b>	<b>1.965.541</b>

Ricardo Rocca  
Gerente de Administración

Elías Polonsky  
Por Comisión Fiscalizadora

José Carlos de los Santos  
Vicepresidente

El informe de fecha 18 de febrero de 2010  
se extiende en documento aparte.  
DELOITTE & Co S.R.L.

Lidia Beatriz Prychodzko  
Socia  
Contadora Pública (UBA)  
CPCECABA T° 111 F° 61

2010



## CUENTAS DE ORDEN

### DEUDORAS

#### Contingentes

Garantías recibidas  
Otras no comprendidas en la norma de clasificación de deudores  
Cuentas Contingentes deudoras por contrapartida

#### De control

Créditos clasificados irre recuperables  
Otras (Nota 3.d)  
Cuentas de control deudoras por contrapartida

#### De derivados

Valor nocional de operaciones a término sin entrega del subyacente  
Cuentas de derivados deudoras por contrapartida

#### TOTAL CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS

### ACREEDORAS

#### Contingentes

Otras garantías otorgadas comprendidas en las Normas de Clasificación de Deudores (Anexos B, C y D)  
Otras comprendidas en las Normas de Clasificación de Deudores (Anexos B, C y D)  
Cuentas contingentes acreedoras por contrapartida

#### De control

Valores por acreditar  
Cuentas de control acreedoras por contrapartida

#### De derivados

Valor nocional de operaciones a término sin entrega del subyacente  
Cuentas de derivados acreedoras por contrapartida

#### TOTAL CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS

	31/12/10	31/12/09
<b>Contingentes</b>	<b>1.873.267</b>	<b>1.422.644</b>
Garantías recibidas	1.821.202	1.393.760
Otras no comprendidas en la norma de clasificación de deudores	50	50
Cuentas Contingentes deudoras por contrapartida	52.015	28.834
<b>De control</b>	<b>220.336</b>	<b>152.716</b>
Créditos clasificados irre recuperables	4.478	4.570
Otras (Nota 3.d)	196.037	140.664
Cuentas de control deudoras por contrapartida	19.821	7.482
<b>De derivados</b>	<b>403.469</b>	<b>579.939</b>
Valor nocional de operaciones a término sin entrega del subyacente	202.080	261.189
Cuentas de derivados deudoras por contrapartida	201.389	318.750
<b>TOTAL CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>2.497.072</b>	<b>2.155.299</b>
<b>Contingentes</b>	<b>1.873.267</b>	<b>1.422.644</b>
Otras garantías otorgadas comprendidas en las Normas de Clasificación de Deudores (Anexos B, C y D)	8.554	8.157
Otras comprendidas en las Normas de Clasificación de Deudores (Anexos B, C y D)	43.461	20.677
Cuentas contingentes acreedoras por contrapartida	1.821.252	1.393.810
<b>De control</b>	<b>220.336</b>	<b>152.716</b>
Valores por acreditar	19.821	7.482
Cuentas de control acreedoras por contrapartida	200.515	145.234
<b>De derivados</b>	<b>403.469</b>	<b>579.939</b>
Valor nocional de operaciones a término sin entrega del subyacente	201.389	318.750
Cuentas de derivados acreedoras por contrapartida	202.080	261.189
<b>TOTAL CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>	<b>2.497.072</b>	<b>2.155.299</b>

Las Notas y Anexos que se acompañan forman parte integrante de este estado.

Ricardo Rocca  
Gerente de Administración

Elías Polonsky  
Por Comisión Fiscalizadora

José Carlos de los Santos  
Vicepresidente

El informe de fecha 18 de febrero de 2010 se extiende en documento aparte.  
DELOITTE & Co S.R.L.

Lidia Beatriz Prychodzko  
Socia  
Contadora Pública (UBA)  
CPCECABA T° 111 F° 61



## Estado de Resultados

correspondiente al Ejercicio Económico finalizado el 31 de diciembre de 2010  
presentado en forma comparativa con el Ejercicio Económico anterior (en miles de pesos)

	31/12/10	31/12/09
<b>A. INGRESOS FINANCIEROS</b>		
Intereses por disponibilidades	233	170
Intereses por préstamos al sector financiero	2.258	421
Intereses por adelantos	41.696	33.447
Intereses por documentos	220.903	173.705
Intereses por préstamos prendarios	223	134
Intereses por préstamos de tarjetas de crédito	1.178	1.074
Intereses por otros préstamos	26	1
Intereses por otros créditos por intermediación financiera	21	-
Intereses por arrendamientos financieros	3.005	4.325
Resultado neto de títulos públicos y privados	121.842	85.062
Resultado por Préstamos Garantizados	-	401
Resultado neto por opciones	-	44
Diferencia de cotización de oro y moneda extranjera	26.891	22.217
Otros	13.187	22.258
	<b>431.463</b>	<b>343.259</b>
<b>B. EGRESOS FINANCIEROS</b>		
Intereses por depósitos en cuenta corriente	765	2.721
Intereses por depósitos en cajas de ahorro	104	472
Intereses por depósitos a plazo fijo	99.512	103.432
Intereses por préstamos interfinancieros (calls recibidos)	3.238	1.477
Intereses por otras financiaciones de entidades financieras	3	7
Intereses por otras obligaciones por intermediación financiera	591	249
Otros intereses	9.014	9.860
Ajustes por cláusula C.E.R.	1	3
Aportes al fondo de garantía de los depósitos	2.859	2.191
Otros	19.297	12.440
	<b>135.384</b>	<b>132.852</b>
<b>MARGEN BRUTO POR INTERMEDIACIÓN – GANANCIA</b>	<b>296.079</b>	<b>210.407</b>
<b>C. CARGO POR INCOBRABILIDAD (Anexo J) (1)</b>	<b>30.507</b>	<b>26.195</b>
<b>D. INGRESOS POR SERVICIOS</b>		
Vinculados con operaciones activas	44.207	32.378
Vinculados con operaciones pasivas	37.681	30.372
Otras comisiones	5.516	4.614
Otros	10.796	8.711
	<b>98.200</b>	<b>76.075</b>
<b>E. EGRESOS POR SERVICIOS</b>		
Comisiones	11.784	6.977
Otros (Nota 3.e)	7.143	5.360
	<b>18.927</b>	<b>12.337</b>

Ricardo Rocca  
Gerente de Administración

Elías Polonsky  
Por Comisión Fiscalizadora

José Carlos de los Santos  
Vicepresidente

El informe de fecha 18 de febrero de 2010  
se extiende en documento aparte.  
DELOITTE & Co S.R.L.

Lidia Beatriz Prychodzko  
Socia  
Contadora Pública (UBA)  
CPCECABA T° 111 F° 61



	31/12/10	31/12/09
<b>G. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN</b>		
Gastos en personal	107.961	83.117
Honorarios a directores y síndicos	16.018	18.539
Otros honorarios	11.566	7.217
Propaganda y publicidad	4.892	3.235
Impuestos	7.822	6.714
Depreciación de bienes de uso (Anexo F)	1.998	1.480
Amortización de gastos de organización y desarrollo (Anexo G)	1.933	1.393
Otros gastos operativos	23.456	19.209
Otros	17.738	11.885
	<b>193.384</b>	<b>152.789</b>
<b>RESULTADO NETO POR INTERMEDIACIÓN FINANCIERA – GANANCIA</b>	<b>151.461</b>	<b>95.161</b>
<b>I. UTILIDADES DIVERSAS</b>		
Resultado por participaciones permanentes	680	391
Intereses punitorios	198	170
Créditos recuperados y provisiones desafectadas (Anexo J) (2)	17.983	3.453
Otros (Nota 3.f)	6.832	18.395
	<b>25.693</b>	<b>22.409</b>
<b>J. PÉRDIDAS DIVERSAS</b>		
Intereses punitorios y cargos a favor del BCRA	57	5
Cargos por incobrabilidad de créditos diversos y por otras provisiones (Anexo J)	826	611
Amortización de diferencias por resoluciones judiciales (Anexo G)	509	2.011
Depreciación y pérdidas por bienes diversos (Anexo F)	53	115
Otros (Nota 3.g)	12.833	18.082
	<b>14.278</b>	<b>20.824</b>
<b>RESULTADO NETO ANTES DEL IMPUESTO A LAS GANANCIAS- GANANCIA</b>	<b>162.876</b>	<b>96.746</b>
<b>L. IMPUESTO A LAS GANANCIAS (Nota 6.a)</b>	<b>59.008</b>	<b>38.185</b>
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO - GANANCIA</b>	<b>103.868</b>	<b>58.561</b>

(1) En 2010, incluye cargos directos por 8.409

(2) En 2010, incluye créditos recuperados por 190

Las Notas y Anexos que se acompañan forman parte integrante de este estado.

Ricardo Rocca  
Gerente de Administración

Elías Polonsky  
Por Comisión Fiscalizadora

José Carlos de los Santos  
Vicepresidente

El informe de fecha 18 de febrero de 2010  
se extiende en documento aparte.  
DELOITTE & Co S.R.L.

Lidia Beatriz Pychodzko  
Socia  
Contadora Pública (UBA)  
CPCECABA T° 111 F° 61



Estado de Evolución del Patrimonio Neto  
 correspondiente al Ejercicio Económico finalizado el 31 de diciembre de 2010  
 presentado en forma comparativa con el Ejercicio Económico anterior (en miles de pesos)

MOVIMIENTOS	Capital Social (Anexo K)	Reserva de Utilidades		Resultados No Asignados	31/12/10	31/12/09
		Reserva Legal	Reserva Facultativa		Total	Total
<b>Saldos al comienzo del ejercicio</b>	<b>76.574</b>	<b>34.723</b>	<b>77.313</b>	<b>58.561</b>	<b>247.171</b>	<b>188.610</b>
Distribución de resultados no asignados aprobada por Asamblea de Accionistas del 17 de marzo de 2010:						
Reserva Legal		11.712		(11.712)	-	-
Dividendos en efectivo (Nota 11 b)				(18.000)	(18.000)	-
Reserva Facultativa			28.849	(28.849)	-	-
Otros Movimientos – Aplicación de la Reserva Facultativa aprobada por Asamblea de Accionistas del 17 de marzo de 2010:						
Dividendos en efectivo (Nota 11 b)			(10.000)		(10.000)	-
Capitalización de reservas de utilidades aprobada por la Asamblea de Accionistas del 14 de mayo de 2010 (Nota 9)	40.000		(40.000)		-	-
Resultado neto del ejercicio según estado de resultados – Ganancia				103.868	103.868	58.561
<b>SALDOS AL CIERRE DEL EJERCICIO</b>	<b>116.574</b>	<b>46.435</b>	<b>56.162</b>	<b>103.868</b>	<b>323.039</b>	<b>247.171</b>

Las Notas y Anexos que se acompañan forman parte integrante de este estado.

Ricardo Rocca  
Gerente de Administración

Elías Polonsky  
Por Comisión Fiscalizadora

José Carlos de los Santos  
Vicepresidente

El informe de fecha 18 de febrero de 2010 se extiende en documento aparte.  
DELOITTE & Co S.R.L.

Lidia Beatriz Prychodzko  
Socia  
Contadora Pública (UBA)  
CPCECABA T° 111 F° 61



Estado de Flujo de Efectivo y sus Equivalentes  
correspondientes al Ejercicio Económico finalizado el 31 de diciembre de 2010  
presentado en forma comparativa con el Ejercicio Económico anterior (en miles de pesos)



	31/12/10	31/12/09
<b>VARIACIONES DEL EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES</b>		
Efectivo al inicio del ejercicio	271.631	472.112
Efectivo al cierre del ejercicio	271.309	271.631
<b>(Disminución) neta del efectivo</b>	<b>(322)</b>	<b>(200.481)</b>
<b>CAUSAS DE LA VARIACIÓN DEL EFECTIVO</b>		
<b>ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>		
Cobros / (pagos) netos por:		
Títulos públicos y privados	181.934	(61.758)
Préstamos		
Al Sector financiero	(36.274)	248
Al Sector privado no financiero y residentes en el exterior	(526.152)	(165.865)
Otros créditos por intermediación financiera	(1.384)	(10.132)
Créditos por arrendamientos financieros	(9.724)	13.538
Depósitos		
Del Sector financiero	(20)	(863)
Del Sector público no financiero	192.392	(135.546)
Del Sector privado no financiero y residentes en el exterior	376.968	226.099
Otras obligaciones por intermediación financiera		
Financiamientos del sector financiero o interfinanciero (call recibidos)	(24.109)	41.281
Otras	38.190	(25.600)
Ingresos por servicios	98.200	76.075
Egresos por servicios	(18.927)	(12.337)
Gastos de administración	(181.318)	(142.916)
Gastos de organización y desarrollo	(2.550)	(4.103)
Diferencias por resoluciones judiciales	(509)	(910)
Utilidades y Pérdidas diversas	1.424	9.905
Otras actividades operativas	(26.507)	(12.281)
Pago de Impuesto a las Ganancias	(53.598)	(17.497)
<b>Flujo neto de efectivo generado por / (utilizado en) las actividades operativas</b>	<b>8.036</b>	<b>(222.662)</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Pagos netos por bienes de uso	(4.265)	(1.239)
(Pagos) / Cobros netos por bienes de diversos	(3.174)	462
Otros (pagos) / cobros por actividades de inversión	(43)	571
<b>Flujo neto de efectivo (utilizado en) las actividades de inversión</b>	<b>(7.482)</b>	<b>(206)</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
- Pagos de dividendos	(28.000)	-
<b>Flujo neto de efectivo (utilizado en) las actividades de financiación</b>	<b>(28.000)</b>	<b>-</b>
Resultados financieros y por tenencia del efectivo y sus Equivalentes	27.124	22.387
<b>(DISMINUCIÓN) NETA DEL EFECTIVO</b>	<b>(322)</b>	<b>(200.481)</b>

Las Notas y Anexos que se acompañan forman parte integrante de este estado.

Ricardo Rocca  
Gerente de Administración

Elías Polonsky  
Por Comisión Fiscalizadora

José Carlos de los Santos  
Vicepresidente

El informe de fecha 18 de febrero de 2010  
se extiende en documento aparte.  
DELOITTE & Co S.R.L.

Lidia Beatriz Pzychodzko  
Socia  
Contadora Pública (UBA)  
CPCECABA T° 111 F° 61

## 1. Bases de Preparación de los Estados Contables

### 1.1. Normas contables aplicadas

Los presentes estados contables han sido preparados de acuerdo con las normas contables de valuación y exposición establecidas por el Banco Central de la República Argentina (BCRA).

Las normas contables profesionales vigentes en la República Argentina, requieren que los estados contables sean preparados utilizando para la contabilización de operaciones, la medición de los activos, los pasivos y los resultados, así como en los aspectos de exposición, las disposiciones de las Resoluciones Técnicas (RT) de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) aplicables a la Entidad, vigentes y según sus textos ordenados al 31 de diciembre de 2010.

La diferencia entre las normas contables del BCRA y las normas contables profesionales vigentes en la República Argentina con impacto en los presentes estados contables, está explicada en la Nota 4.

### 1.2. Consideración de los efectos de la inflación

De acuerdo con lo dispuesto por el Poder Ejecutivo Nacional, la Inspección General de Justicia (IGJ) y el BCRA, la Entidad aplicó la reexpresión de estados contables a moneda homogénea para reconocer los efectos de la inflación en el período comprendido entre enero de 2002 y febrero de 2003, siguiendo el método establecido por la RT N° 6 de la FACPCE (modificada por la RT N° 19), mediante el empleo de coeficientes de ajuste derivados del índice de precios internos al por mayor (IPIM), publicado por el Instituto Nacional de Estadística y Censos.

### 1.3. Información comparativa

De acuerdo con lo requerido por la Comunicación "A" 4265 del BCRA, los estados contables de Banco Industrial S.A. y cierta información complementaria con ellos relacionada, se presentan en forma comparativa con las cifras correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2009.

Mediante la Comunicación "A" 5047, de fecha 4 de marzo de 2010 y con vigencia a partir del 1° de julio de 2010, el BCRA dispuso modificaciones en la exposición de las operaciones de arrendamientos financieros otorgados. Consecuentemente a efectos comparativos, la Entidad modificó los saldos de los Estados de Situación Patrimonial, de Resultados y de Flujo de Efectivo y sus equivalentes al 31 de diciembre de 2009.

## 2. Principales Criterios Contables

Los principales criterios de contabilización de las operaciones, la medición de los activos, los pasivos y los resultados, como así también los aspectos de exposición, utilizados para la preparación de los estados contables son los siguientes:

### a) Activos y pasivos liquidables en pesos

Los activos y pasivos liquidables en pesos, fueron registrados por sus valores nominales, y computando cuando correspondiera, los intereses y componentes financieros devengados hasta el cierre de cada ejercicio. Los ajustes e intereses fueron imputados a los resultados de cada ejercicio.

### b) Activos y pasivos en moneda extranjera

Los activos y pasivos en moneda extranjera fueron registrados a los tipos de cambio aplicables o cotizaciones vigentes al cierre de las operaciones del último día hábil de cada ejercicio, y computando cuando correspondiera, los intereses y componentes financieros devengados hasta el cierre de cada ejercicio. Las diferencias de cotización, ajustes e intereses fueron imputados a los resultados de cada ejercicio.

### c) Títulos públicos con cotización (Tenencias para operaciones de compra-venta o intermediación)

Han sido valuadas a las cotizaciones vigentes al cierre de las operaciones del último día hábil de cada ejercicio. Las diferencias de cotización fueron imputadas a los resultados de cada ejercicio.

### d) Instrumentos emitidos por el BCRA

Han sido valuados a las cotizaciones vigentes al cierre de las operaciones del último día hábil de cada ejercicio. Estas tenencias incluyen 8.120 y 97.892, para las cuales el BCRA no ha publicado sus volatilidades para los meses de diciembre de 2010 y 2009 respectivamente. Las diferencias de cotización fueron imputadas a los resultados de cada ejercicio.

### e) Inversiones en títulos privados

Los títulos privados representativos de capital y deuda se encuentran valuados a sus cotizaciones vigentes al cierre de las operaciones del último día hábil de cada ejercicio. Las diferencias de cotización fueron imputadas a los resultados de cada ejercicio.



**f) Método utilizado para el devengamiento de intereses y del Coeficiente de Estabilización de Referencia (CER)**

El devengamiento de los intereses de las carteras activa y pasiva ha sido calculado mensualmente apropiándose en forma lineal o exponencial según corresponda, en proporción a los días en que el capital ha estado expuesto a la incidencia de dichos intereses. El ajuste derivado de la aplicación del CER, ha sido registrado según las normas que regulan su aplicación.

**g) Asistencia crediticia a deudores del sector privado no financiero - Constitución de provisiones por riesgo de incobrabilidad**

Las provisiones por riesgo de incobrabilidad han sido determinadas sobre la base del riesgo estimado de la asistencia crediticia otorgada por la Entidad, el cual resulta de la evaluación de la capacidad de repago de las obligaciones y del grado de cumplimiento de los deudores y de las garantías que respaldan las respectivas operaciones, de acuerdo con las normas sobre "Clasificación de deudores y provisiones mínimas por riesgo de incobrabilidad" emitidas por el BCRA.

Al 31 de diciembre de 2010 y 2009, la Entidad constituyó provisiones por riesgo de incobrabilidad sin asignación específica por 5.500 y 20.000, respectivamente, para cubrir posibles efectos desfavorables sobre la cartera de préstamos al sector privado no financiero que pudieran derivarse del contexto macroeconómico nacional e internacional, con base en estimaciones efectuadas por el Directorio de la Entidad.

**h) Otros Créditos por Intermediación Financiera - Banco Central de la República Argentina**

Al 31 de diciembre de 2010 y 2009, los saldos contabilizados en esta línea por 23.548 y 21.154, respectivamente, corresponden a cuentas de garantía constituidas en el BCRA computables para la integración de efectivo mínimo.

**i) Otros créditos por intermediación financiera no comprendidos en las normas de clasificación de deudores**

Esta línea incluye 3.474 y 5.396, al 31 de diciembre de 2010 y 2009, respectivamente, en concepto de valores de deuda correspondientes a Fideicomisos Financieros. Dichas especies fueron incorporadas a su valor de costo, acrecentado en forma exponencial en función de su tasa interna de rendimiento implícita o rentas devengadas, los cuales fueron imputados a los resultados de cada ejercicio.

**j) Obligaciones negociables sin cotización**

Las especies adquiridas han sido valuadas a su costo de adquisición acrecentado por su tasa interna de retorno. Los intereses generados por estos activos fueron imputados a los resultados de cada ejercicio.

Ricardo Rocca  
Gerente de Administración

Elías Polonsky  
Por Comisión Fiscalizadora

José Carlos de los Santos  
Vicepresidente

El informe de fecha 18 de febrero de 2010 se extiende en documento aparte.  
DELOITTE & Co S.R.L.

Lidia Beatriz Prychodzko  
Socia  
Contadora Pública (UBA)  
CPCECABA T° 111 F° 61

**k) Montos a cobrar por ventas (y a pagar por compras)  
contado a liquidar y a término**

Se valuaron de acuerdo con los precios concertados de liquidación al vencimiento de cada operación. Las primas devengadas fueron imputadas a los resultados de cada ejercicio en función del plazo transcurrido de los correspondientes contratos.

**l) Especies a recibir por compras (y a entregar por ventas)  
contado a liquidar y a término**

Se valuaron de acuerdo con los valores de cotización vigentes para cada especie al último día hábil de cada ejercicio. Las diferencias de cotización fueron imputadas a los resultados de cada ejercicio.

**m) Créditos por arrendamientos financieros**

Se valuaron al valor actual de las sumas no devengadas (cuotas periódicas y valor residual previamente establecido) calculado según las condiciones pactadas en los contratos respectivos, aplicando la tasa de interés implícita en ellos.

**n) Participaciones en Otras Sociedades**

**i. En sociedades con actividades complementarias - no controladas (con influencia significativa):** Al 31 de diciembre de 2010 y 2009, corresponde a la participación que mantiene la Entidad en Industrial Valores Sociedad de Bolsa S.A., la cual ha sido valuada a su valor patrimonial proporcional, sobre la base de los estados contables de la emisora a dichas fechas.

**ii. En otras sociedades no controladas - sin cotización:** se valuaron a su costo de adquisición.

**o) Créditos Diversos**

Al 31 de diciembre de 2010 y 2009, el rubro Créditos Diversos incluye 7.934, en concepto de "Depósito en garantía" del contrato de préstamo con SEDESA por 31.000, recibido el 3 de enero de 2003 por un plazo de 10 años, registrado en el rubro "Otras Obligaciones por Intermediación Financiera", en el marco de la asunción de ciertos pasivos privilegiados y activos excluidos por montos equivalentes del ex Banco Velox S.A., transacción que fuera aprobada por el Directorio del BCRA mediante Resolución N° 52/03 del 13 de febrero de 2003, en los términos del artículo 35 bis, apartado II, inciso b) de la Ley de Entidades Financieras.

El importe registrado representa el costo de adquisición de Bonos Externos Globales de la República Argentina en Dólares Estadounidenses 2008, oportunamente adquiridos por un valor nominal de US\$ 19.292.700 y posteriormente canjeados por Bonos Discount, con vencimiento en el año 2033, mediante instrucción de SEDESA de aceptación de la oferta de Canje de títulos públicos de fecha 24 de enero de 2005.

El 17 de febrero de 2004, SEDESA y la Entidad suscribieron un contrato de constitución de derecho real de prenda en primer grado sobre los referidos títulos públicos en favor de SEDESA, la cual conserva todos los derechos políticos sobre los bonos y es exclusiva beneficiaria y única acreedora de todos los pagos que por cualquier concepto liquide el emisor, en efectivo o en especie.

El contrato contempla la aplicación de los títulos prendados en pago total del capital de los préstamos; situación que puede perfeccionarse –mediante notificación fehaciente e instrucción - durante el plazo de vigencia de los préstamos, lapso en el que tanto SEDESA como la Entidad tienen la opción de provocar la transferencia definitiva de la plena propiedad, posesión y dominio de los títulos en favor de SEDESA, situación que extinguirá el contrato de prenda.

**p) Operaciones de derivados**

**i.** A través del Mercado a Término de Rosario (ROFEX) y del Mercado Abierto Electrónico (MAE): Al 31 de diciembre de 2010 y 2009, la Entidad mantiene contratos vigentes de compras y ventas de moneda extranjera y otros a futuro. Las diferencias de cotización generadas por estas operaciones son liquidadas diariamente con imputación a los resultados de cada ejercicio.

En cumplimiento del margen de garantía requerido por dichos mercados, al 31 de diciembre de 2010 la Entidad depositó fondos por 207 y títulos públicos por un valor de 6.114, los cuales han sido valuados a la cotización vigente a la fecha de cierre del ejercicio. Al 31 de diciembre de 2009, la Entidad mantenía depositados títulos públicos por un valor de 17.181, los cuales habían sido valuados a la cotización vigente a la fecha de cierre del ejercicio.

**ii.** Operaciones a término de moneda extranjera (Forwards): Al 31 de diciembre de 2010 y 2009, la Entidad mantiene en vigencia contratos de compras y ventas a término de moneda extranjera, concertados con clientes propios.



Al 31 de diciembre de 2010 y 2009, las operaciones bajo consideración generaron saldos deudores por 7.882 y 5.749 y saldos acreedores por 4.590 y 782, respectivamente, por las diferencias devenidas según los correspondientes contratos. Los saldos deudores y acreedores fueron registrados en las líneas "Saldo pendientes de liquidación de operaciones a término sin entrega del activo subyacente" de los rubros "Otros Créditos por Intermediación Financiera" y "Otras Obligaciones por Intermediación Financiera", respectivamente, con contrapartida en los resultados de cada ejercicio, rubro "Ingresos Financieros". Las diferencias netas de cotización generadas por estas operaciones son liquidadas a la fecha de vencimiento de los respectivos contratos.

**q) Bienes de Uso y Bienes Diversos**

Han sido valuados a su valor de incorporación reexpresado, cuando correspondía, en función de lo indicado en el apartado 1.2 de la Nota 1, menos la correspondiente depreciación acumulada. El valor actualizado de dichos bienes no excede, en su conjunto, su valor recuperable.

La depreciación de estos bienes fue calculada siguiendo el método de la línea recta en función de las vidas útiles asignadas (ver Anexo F), sobre la base de sus valores expresados en moneda homogénea.

**r) Bienes intangibles**

**Gastos de Organización y Desarrollo**

Han sido valuados a su valor de incorporación, menos la correspondiente amortización acumulada. El valor actualizado de dichos bienes no excede, en su conjunto, su valor recuperable.

La amortización de estos bienes fue calculada siguiendo el método de la línea recta en función de las vidas útiles asignadas (ver Anexo G).

**s) Previsiones para contingencias**

Han sido determinadas sobre la base de las estimaciones realizadas por el Directorio de la Entidad, considerando la opinión de sus asesores legales y fiscales, quienes estiman que la resolución final de las situaciones contingentes no afectará significativamente la situación patrimonial y los resultados de las operaciones de la Entidad por encima de los montos contabilizados como provisiones.

No se incluyen en la mencionada previsión ciertas contingencias desfavorables para las que el grado de probabilidades de ocurrencia no es alto, según los informes solicitados por el Directorio a los diferentes especialistas, por así disponerlo las normas profesionales vigentes.

**t) Patrimonio neto**

Con excepción del capital social, el cual se ha mantenido a su valor nominal hasta la capitalización del saldo de la cuenta "Ajustes al Patrimonio" en ejercicios anteriores, las cuentas del patrimonio neto fueron reexpresadas, cuando correspondía, en función de lo indicado en el apartado 1.2 de la Nota 1.

**u) Cuentas de resultados**

Las cuentas de resultados se expresan en moneda nominal sobre la base de su devengamiento mensual, excepto los cargos por activos consumidos (depreciaciones y bajas de bienes de uso y diversos) los que han sido determinados de acuerdo con los valores en moneda homogénea de tales activos, y el resultado por la participación determinado en función al valor patrimonial proporcional calculado sobre los estados contables de Industrial Valores Sociedad de Bolsa S.A. al 31 de diciembre de 2010 y 2009.

**v) Uso de estimaciones**

La preparación de estados contables en conformidad con las normas contables del BCRA, requiere que el Directorio de la Entidad efectúe estimaciones que afectan la determinación de los importes de los activos y pasivos y la revelación de contingencias a la fecha de presentación de los estados contables, como así también los ingresos y egresos registrados en el ejercicio. Los resultados futuros pueden diferir de las estimaciones efectuadas a la fecha de preparación de los presentes estados contables.

Ricardo Rocca  
Gerente de Administración

Elías Polonsky  
Por Comisión Fiscalizadora

José Carlos de los Santos  
Vicepresidente

El informe de fecha 18 de febrero de 2010 se extiende en documento aparte.  
DELOITTE & Co S.R.L.

Lidia Beatriz Pychodzko  
Socia  
Contadora Pública (UBA)  
CPCECABA T° 111 F° 61

### 3. Apertura de las partidas incluidas en las líneas "otros/as" del Estado de Situación Patrimonial y del Estado de Resultados

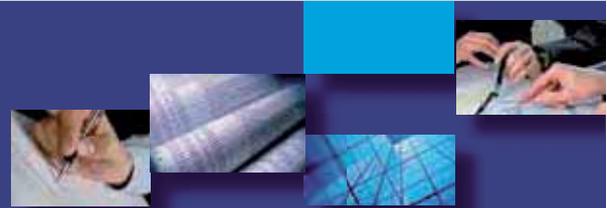
Al 31 de diciembre de 2010 y 2009, el detalle de las partidas del estado de situación patrimonial incluidas en los conceptos "Otros/as" que superan el 20% del total de cada rubro, es el siguiente:

	31/12/10	31/12/09
<b>a) Créditos Diversos – Otros</b>		
Depósitos en garantía	15.362	26.075
Préstamos al personal	5.668	2.588
Deudores varios	5.557	4.904
Saldos a recuperar por siniestros	2.109	628
Pagos efectuados por adelantado	986	1.250
Varios	62	15
	<b>29.744</b>	<b>35.460</b>
<b>b) Otras Obligaciones por Intermediación Financiera – Otras</b>		
Diversas no sujetas a efectivo mínimo	33.378	32.577
Cobranzas y otras operaciones por cuenta de terceros	27.834	18.087
Otras retenciones y percepciones	18.347	14.470
Órdenes de pago previsionales pendientes de liquidación	14.892	9.469
Diversas sujetas a efectivo mínimo	6.468	2.661
Otras	456	377
	<b>101.375</b>	<b>77.641</b>
<b>c) Obligaciones Diversas – Otras</b>		
Impuestos a pagar	44.981	38.308
Remuneraciones y cargas sociales a pagar	16.651	14.503
Acreedores varios	8.501	8.609
Retenciones a pagar sobre remuneraciones	697	516
Otras retenciones a pagar	151	98
Otras	1	-
	<b>70.982</b>	<b>62.034</b>
<b>d) Cuentas de Orden - Deudoras - De Control – Otras</b>		
Valores al cobro	113.317	65.823
Valores en custodia	42.124	45.899
Otros valores en custodia	40.596	24.942
Efectivo en custodia por cuenta del BCRA	-	4.000
	<b>196.037</b>	<b>140.664</b>

Al 31 de diciembre de 2010 y 2009, el detalle de las partidas del estado de resultados incluidas en los conceptos "Otros/as" que superan el 20% del total de cada rubro, es el siguiente:

	31/12/10	31/12/09
<b>e) Egresos por servicios – Otros</b>		
Impuesto sobre los ingresos brutos	7.023	5.283
Otros	120	77
	<b>7.143</b>	<b>5.360</b>
<b>f) Utilidades Diversas – Otros</b>		
Otros ajustes e intereses por créditos diversos	5.425	11.003
Alquileres	358	411
Utilidades por venta de bienes de uso	221	-
Utilidades por operaciones con bienes diversos	-	717
Ajuste por Incremento de Compensación a recibir	-	1.388
Utilidad por cancelación de compensación a recibir con BOGAR 2018	-	3.662
Otros	828	1.214
	<b>6.832</b>	<b>18.395</b>
<b>g) Pérdidas Diversas – Otros</b>		
Donaciones	10.146	6.833
Impuestos sobre los ingresos brutos	1.172	882
Ajustes e intereses por obligaciones diversas (1)	850	2.597
Siniestros	69	-
Plan de Facilidades de Pago Ley 26.476	-	6.485
Otros	596	1.285
	<b>12.833</b>	<b>18.082</b>

(1) Esta línea incluye 638 y 2.489, al 31 de diciembre de 2010 y 2009, respectivamente, los intereses resarcitorios del Plan de Facilidades de Pago Ley N° 26.476.



#### 4. Diferencias entre las Normas Contables del BCRA y las Normas Contables Profesionales Vigentes en la República Argentina

Para los presentes estados contables, la diferencia entre las normas contables del BCRA y las normas contables profesionales vigentes en la República Argentina corresponde a la contabilización del impuesto a las ganancias por el método del impuesto diferido.

La Entidad determina el impuesto a las ganancias aplicando la tasa vigente sobre la utilidad impositiva estimada, sin considerar los activos y pasivos por impuestos diferidos (Nota 6.a).

De acuerdo con las normas contables profesionales vigentes en la República Argentina, el reconocimiento del impuesto a las ganancias debe efectuarse por el método del impuesto diferido y, consecuentemente, reconocer (como crédito o deuda) el efecto impositivo de las diferencias temporarias entre la valuación contable y la impositiva de los activos y pasivos, y su posterior imputación a resultados en los ejercicios en los que se generen diferencias a reversar, así como el derecho a utilizar quebrantos impositivos acumulados cuando corresponda.

La Entidad cuantificó dicho efecto y, en virtud de dicho cálculo:

- al 31 de diciembre de 2010, el patrimonio neto hubiese aumentado en aproximadamente 10.700, de los cuales aproximadamente 3.900 hubiesen reducido el resultado del ejercicio finalizado a dicha fecha, y el saldo restante hubiese aumentado los resultados de ejercicios anteriores.
- al 31 de diciembre de 2009, el patrimonio neto hubiese aumentado en aproximadamente 14.600, de los cuales aproximadamente 17.200 hubiesen aumentado el resultado del ejercicio finalizado a dicha fecha, y el saldo restante hubiese disminuido los resultados de ejercicios anteriores.

#### 5. Bienes de Disponibilidad Restringida

Existen activos de la Entidad que se encuentran restringidos según el siguiente detalle:

- a)** Al 31 de diciembre de 2010 y 2009, el rubro Otros Créditos por Intermediación Financiera incluye 23.548 y 21.154, respectivamente, correspondientes a saldos en cuentas especiales de garantía a favor de las cámaras electrónicas de compensación en el BCRA (Nota 2.h).
- b)** el rubro Créditos Diversos incluye:
  - i.** 7.934 al 31 de diciembre de 2010 y 2009, correspondiente a Depósitos en Garantía prendados, originados en el activo señalado en Nota 2.o).
  - ii.** 6.321 y 17.181 al 31 de diciembre de 2010 y 2009, respectivamente, correspondientes a depósitos efectuados en cumplimiento de márgenes de garantía requeridos por los mercados autorregulados indicado en la Nota 2.p) i.

Ricardo Rocca  
Gerente de Administración

Elías Polonsky  
Por Comisión Fiscalizadora

José Carlos de los Santos  
Vicepresidente

El informe de fecha 18 de febrero de 2010 se extiende en documento aparte.  
DELOITTE & Co S.R.L.

Lidia Beatriz Prychodzko  
Socia  
Contadora Pública (UBA)  
CPCECABA T° 111 F° 61

## 6. Impuesto a las Ganancias e Impuesto a la Ganancia Mínima Presunta

a) En base a las normas impositivas vigentes, el cálculo del impuesto a las ganancias se realiza aplicando la alícuota del 35% sobre la utilidad impositiva estimada.

Al 31 de diciembre de 2010 y 2009, el cargo por impuesto a las ganancias corresponde al impuesto estimado por el Directorio de la Entidad a dichas fechas, sobre la base de las normas impositivas vigentes en la República Argentina.

b) La ley N° 25.063, establece la aplicación de un impuesto que se calculará aplicando la alícuota del 1% sobre el activo de la Sociedad determinado de acuerdo a la ley del gravamen y a la ley del impuesto a las ganancias, siendo complementario de este último. La obligación fiscal de la Entidad en cada ejercicio coincidirá con el monto mayor que surja de la determinación del impuesto a la ganancia mínima presunta (IGMP) y la obligación fiscal por el impuesto a las ganancias determinado, aplicando la tasa vigente del 35% sobre la utilidad impositiva estimada del ejercicio. Sin embargo, si el IGMP excede en un ejercicio fiscal al impuesto a las ganancias, dicho exceso podrá computarse como pago a cuenta de cualquier excedente del impuesto a las ganancias a pagar sobre el IGMP que pudiera producirse en cualquiera de los diez ejercicios siguientes. Por Ley N° 26.545, se prorrogó la vigencia del IGMP hasta el 30 de diciembre de 2019.

Las entidades regidas por la Ley de Entidades Financieras deben considerar como base imponible del IGMP el veinte por ciento (20%) de sus activos gravados, previa deducción de aquellos definidos como no computables. Al 31 de diciembre de 2010 y 2009, el impuesto a las ganancias resulta superior al IGMP y no se registraban saldos representativos de ahorros fiscales futuros generados por saldos a favor por aplicación del IGMP.

## 7. Operaciones con Sociedades del Artículo 33 Ley N° 19.550 y con Otras Partes Relacionadas

Al 31 de diciembre de 2010 y 2009:

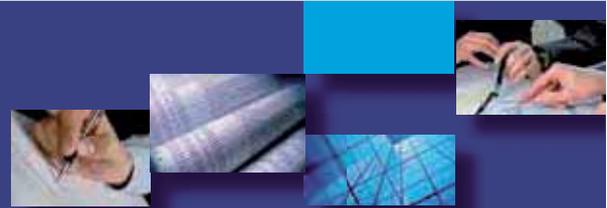
a) **Accionista controlante:** El accionista principal es Cooperativa de Crédito, Vivienda y Consumo La Industrial Limitada. Al 31 de diciembre de 2010 y 2009, dicho ente posee el 95% de las acciones representativas del capital de la Entidad, con derecho a un voto por acción.

b) **Sociedades vinculadas:** La Entidad mantiene vinculación con Industrial Valores Sociedad de Bolsa S.A., sobre la cual posee una participación de 7,8% en el capital social y en los votos.

c) **Otras sociedades relacionadas:** A través de sus accionistas, la Entidad mantiene vinculación con las sociedades Research Jojoba S.A., Perennial Bushes S.A., Evemet S.A., Tecnoful S.A., Picnic Producciones S.R.L., 4IT S.A., Easynet S.A., Pictorial Society S.A., Andynat Internacional S.R.L. y La Bestia Equilátera S.R.L.

Los saldos registrados con dichas sociedades al 31 de diciembre de 2010 y 2009 son los siguientes:

	31/12/10	31/12/09
<b>ACTIVO</b>		
<b>Préstamos</b>		
Industrial Valores Sociedad de Bolsa S.A.	15.004	1.677
Tecnoful S.A.	1.627	1.909
Perennial Bushes S.A.	1.149	2.290
Research Jojoba S.A.	506	993
Easynet S.A.	13	-
Evemet S.A.	8	-
Picnic Producciones S.R.L.	4	271
Andynat Internacional S.R.L.	1	-
La Bestia Equilátera S.R.L.	1	538
Cooperativa de Crédito, Vivienda y Consumo La Industrial Limitada	-	6
<b>Otros Créditos por Intermediación Financiera</b>		
Industrial Valores Sociedad de Bolsa S.A. (1)	2.171	3.089
Evemet S.A.	-	8
Perennial Bushes S.A.	-	3
<b>Créditos por arrendamientos financieros</b>		
Evemet S.A.	477	282
Perennial Bushes S.A.	53	72
<b>Créditos Diversos</b>		
Evemet S.A.	389	949
Industrial Pyme S.G.R	13	13
Industrial Valores Sociedad de Bolsa S.A.	3	2
<b>Bienes Intangibles</b>		
4IT S.A.	131	-



	31/12/10	31/12/09
<b>PASIVO</b>		
<b>Depósitos</b>		
Industrial Valores Sociedad de Bolsa S.A.	614	381
Cooperativa de Crédito, Vivienda y Consumo La Industrial Limitada	325	481
Evemet S.A.	223	91
Perennial Bushes S.A.	154	-
Andynat International S.R.L.	152	-
Research Jojoba S.A.	38	-
Industrial Pyme S.G.R.	30	48
La Bestia Equilátera S.R.L.	21	-
Easynet S.A.	15	-
Picnic Producciones S.R.L.	3	-
<b>Otras Obligaciones por Intermediación Financiera</b>		
Industrial Valores Sociedad de Bolsa S.A. (2)	249	389
<b>Obligaciones Diversas</b>		
Industrial Valores Sociedad de Bolsa S.A.	1	7
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>		
<b>Deudoras – De Derivados</b>		
Valor nominal de operaciones a término sin entrega del subyacente		
Industrial Valores Sociedad de Bolsa S.A.	-	5.193
<b>Acreedoras – De Derivados</b>		
Valor nominal de operaciones a término sin entrega del subyacente		
Industrial Valores Sociedad de Bolsa S.A.	-	5.193

(1) Al 31 de diciembre de 2010, su contrapartida por 2.169 se incluye en el rubro "Otras Obligaciones por Intermediación Financiera". Al 31 de diciembre de 2009, su contrapartida por 2.792 se incluye en el rubro "Otras Obligaciones por Intermediación Financiera".

(2) Al 31 de diciembre de 2010, su contrapartida por 249 se incluye en el rubro "Otros Créditos por Intermediación Financiera". Al 31 de diciembre de 2009, su contrapartida por 171 se incluye en el rubro "Otros Créditos por Intermediación Financiera".

Los resultados generados por las operaciones con estas sociedades durante los ejercicios económicos finalizados el 31 de diciembre de 2010 y 2009, son los siguientes:

	31/12/10	31/12/09
<b>Ingresos Financieros</b>		
Industrial Valores Sociedad de Bolsa S.A.	1.025	920
La Bestia Equilátera S.R.L.	74	36
Tecnoful S.A.	68	139
Picnic Producciones S.R.L.	60	32
Perennial Bushes S.A.	26	194
Research Jojoba S.A.	15	84
Cooperativa de Crédito, Vivienda y Consumo La Industrial Limitada	14	28
Evemet S.A.	-	24
Industrial Pyme S.G.R.	-	1
<b>Egresos Financieros</b>		
Cooperativa de Crédito, Vivienda y Consumo La Industrial Limitada	1.392	150
Industrial Valores Sociedad de Bolsa S.A.	337	51
Evemet S.A.	-	10
<b>Ingresos por servicios</b>		
Perennial Bushes S.A.	10	4
Industrial Valores Sociedad de Bolsa S.A.	19	5
Tecnoful S.A.	7	6
Research Jojoba S.A.	5	3
Cooperativa de Crédito, Vivienda y Consumo La Industrial Limitada	3	1
Picnic Producciones S.R.L.	3	2
La Bestia Equilátera S.R.L.	1	1
Evemet S.A.	1	-
<b>Egresos por servicios</b>		
Industrial Valores Sociedad de Bolsa S.A.	10	9
<b>Gastos de Administración</b>		
Evemet S.A.	561	478

Al 31 de diciembre de 2010 y 2009, la Entidad ha concertado operaciones que no constituyen financiaciones, con otras partes relacionadas, cuyos saldos a dicha fecha se detallan a continuación:

	31/12/10	31/12/09
Otros Créditos por Intermediación Financiera	996	-
Depósitos	8.819	3.093
Otras Obligaciones por Intermediación Financiera	520	-
Cuentas de Orden Deudoras	16.260	-
Cuentas de Orden Acreedoras	16.260	-
Ingresos Financieros	472	-
Egresos Financieros	82	982
Gastos de Administración	1.500	-

Ricardo Rocca  
Gerente de Administración

Elías Polonsky  
Por Comisión Fiscalizadora

José Carlos de los Santos  
Vicepresidente

El informe de fecha 18 de febrero de 2010 se extiende en documento aparte.  
DELOITTE & Co S.R.L.

Lidia Beatriz Prychodzko  
Socia  
Contadora Pública (UBA)  
CPCECABA T° 111 F° 61

## 8. Contribución al Instituto de Servicios Sociales Bancarios

La Entidad no registra importe alguno en concepto de aporte al Instituto de Servicios Sociales Bancarios, dado que realiza su cálculo en base al artículo 17 inciso f) de la Ley N° 19.322 y a las modificaciones introducidas por el Decreto N° 915/96 del Poder Ejecutivo Nacional (B.O. del 12 de agosto de 1996). Existe un fallo de la Corte Suprema de Justicia de la Nación de fecha 4 de noviembre de 1997, declarando la nulidad del mencionado Decreto. En opinión de la Entidad, en esta instancia dicho fallo no le es de aplicación.

## 9. Capital Social

Al 31 de diciembre de 2009, el capital suscrito e integrado de la Entidad ascendía a 76.574, representado por 72.744.576 acciones ordinarias Clase A escriturales y por 3.828.653 acciones ordinarias Clase B escriturales, de valor nominal Pesos 1 cada una y con derecho a 1 voto por acción. Este monto incluye 20.000, correspondiente al aumento de capital social aprobado por la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas de fecha 30 de noviembre de 2009.

Con fecha 14 de mayo de 2010, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Entidad dispuso el aumento del capital social en 40.000, desafectando dicho importe de la "Reserva Facultativa para Futuras Distribuciones de Dividendos en Efectivo", mediante la emisión de 40.000.000 acciones ordinarias de VN \$ 1 cada una con derecho a un voto por acción en proporción a las tenencias a esa fecha de cada accionista. En consecuencia, al 31 de diciembre de 2010 el capital suscrito e integrado de la Entidad asciende a 116.574 representado por 110.744.579 acciones ordinarias Clase A escriturales y por 5.828.650 acciones ordinarias Clase B escriturales, de valor nominal Pesos 1 cada una y con derecho a 1 voto por acción. El aumento de capital se encuentra inscripto en la IGJ, con fecha 8 de febrero de 2011, bajo el N° 2.356, del Libro 53 de Sociedades por Acciones.

## 10. Sistema de Seguro de Garantía de los Depósitos Bancarios

La Entidad se encuentra incluida en el Sistema de Seguro de Garantía de los depósitos de la Ley N° 24.485, Decreto Reglamentario (DR) N° 540/95 actualizado por los DR Nros. 1292/96 y 1127/98 y Comunicación "A" 2337 y complementarias del BCRA.

El Sistema es limitado, obligatorio y oneroso; se ha creado con el objeto de cubrir los riesgos de los depósitos bancarios, en forma subsidiaria y complementaria al sistema de privilegios y protección de depósitos establecido por la Ley de Entidades Financieras.

La garantía cubre la devolución del capital depositado y sus intereses devengados hasta la fecha de revocación de la autorización para funcionar, o hasta la fecha de suspensión de la entidad afectada por aplicación del artículo 49 de la Carta Orgánica del BCRA, si esta medida hubiera sido adoptada en forma previa a aquélla, sin exceder -por ambos conceptos- la suma de 30 por persona, cualquiera sea el número de cuentas y/o depósitos (importe incrementado a la suma de 120 por Comunicación "A" 5170 del BCRA de fecha 11 de enero de 2011).

## 11. Restricciones para la Distribución de Utilidades

### a) Las disposiciones en vigencia establecen que:

- i. Debe transferirse a la reserva legal el 20% de:
  - Las utilidades que arroje el estado de resultados del ejercicio;
  - Más o menos los ajustes de resultados de ejercicios anteriores;
  - Menos la pérdida acumulada al cierre del ejercicio anterior, si existiera; y
  - El saldo desafectado de la "Diferencia de Valuación no Realizada" por la compensación de la posición global neta en moneda extranjera.

ii. No se podrán distribuir ni remesar utilidades antes de la aprobación de los resultados del ejercicio y de la publicación de sus estados contables anuales.

iii. Toda distribución de utilidades debe contar con la autorización previa de la Superintendencia de Entidades Financieras y Cambiarias del BCRA, cuya intervención tendrá por objeto verificar la correcta aplicación de los procedimientos descriptos en las normas vigentes en la materia emitidas por el BCRA.

### b) Distribución de dividendos en efectivo

La Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de marzo de 2010 decidió la distribución de 28.000 en concepto de Dividendos en Efectivo ad referendum de la aprobación del BCRA (de manera que hasta tanto no se recibiera la notificación de la resolución favorable del BCRA no se configuraría ninguna obligación a favor de los accionistas por este concepto).

Con fecha 31 de mayo de 2010 el BCRA notificó a la Entidad la aprobación de su solicitud de distribución de dividendos por 28.000, cuyo pago se hizo efectivo con fecha 4 de junio de 2010.



## 12. Cumplimiento de las Disposiciones del Mercado Abierto Electrónico/S.A. (MAE)

Por Resolución MAE "A" 320 de fecha 5 de diciembre de 2002, el Mercado Abierto Electrónico autorizó a la Entidad a actuar como Agente de Mercado Abierto de títulos bajo el número 621.

El patrimonio neto de la Entidad al 31 de diciembre de 2010 y 2009, supera al patrimonio neto mínimo requerido para actuar como agente de mercado abierto (Resolución General N° 368/01 y complementarias de la CNV).

## 13. Emisión y Colocación Obligatoria de Deuda

En virtud de la Comunicación "A" 3498 del 1° de marzo de 2002, el BCRA dejó sin efecto las normas sobre emisión y colocación obligatoria de deuda.

## 14. Estado de Flujo de Efectivo y sus Equivalentes

El estado de flujo de efectivo y sus equivalentes correspondientes a los ejercicios económicos finalizados el 31 de diciembre de 2010 y 2009 explican las variaciones del efectivo y sus equivalentes. A tal fin, se consideró como efectivo y sus equivalentes al total del rubro Disponibilidades.

## 15. Cuentas que Identifican el Cumplimiento del Efectivo Mínimo

Al 31 de diciembre de 2010 y 2009, los saldos correspondientes a los principales conceptos computados por la Entidad para la integración de Efectivo mínimo según lo dispuesto por las normas emitidas por el BCRA en la materia, son los que se detallan a continuación:

	31/12/10	31/12/09
<b>SALDOS COMPUTADOS</b>		
<b>Disponibilidades</b>		
Banco Central de la República Argentina Efectivo	188.568 65.626	194.375 59.545
<b>Títulos Públicos y Privados</b>		
Tenencias para operaciones de compra-venta o intermediación Instrumentos emitidos por el BCRA	10.543 67	7.850 -
<b>Otros Créditos por Intermediación Financiera</b>		
Banco Central de la República Argentina - cuentas especiales de garantías computables para el régimen informativo de Efectivo mínimo (Nota 2.h)	23.548	21.154

## 16. Instrumentos Financieros Derivados

I - Las operaciones concertadas de Instrumentos Financieros Derivados, según se exponen en el Anexo O de los estados contables al 31 de diciembre de 2010, corresponden a operaciones realizadas para intermediación por cuenta propia.

Las operaciones vigentes a dicha fecha han sido contabilizadas al valor de mercado del subyacente, a saber:

**a) Moneda Extranjera:** Al 31 de diciembre de 2010, la Entidad mantiene: i) compras por 85.756 y ventas por 80.092 en concepto de contratos de futuro; y (ii) compras por 112.614 y ventas por 121.297 en concepto de operaciones de forwards con residentes en el país. Estos importes fueron registrados en cuentas de orden en las cuentas "Valor nominal de operaciones a término sin entrega del subyacente" deudoras o acreedoras, según corresponda. Los resultados obtenidos por estas operaciones ascendieron a 4.770 (ganancia). Asimismo mantiene compras por 7.300 y ventas por 7.437 en concepto de operaciones de arbitraje a término, contabilizadas en el rubro Otros Créditos por Intermediación Financiera - "Especies a recibir por compras contado a liquidar y a término" y en Otras Obligaciones por Intermediación Financiera - "Especies a entregar por ventas contado a liquidar y a término", respectivamente.

**b) Títulos Públicos y Privados:** Al 31 de diciembre de 2010, la Entidad mantiene registrado en cuentas patrimoniales especies a recibir por pases pasivos por 96.551 y especies a entregar por pases activos por 963.

**c) Otros:** Al 31 de diciembre de 2010, la Entidad mantiene compras por 3.710 en concepto de contratos de futuro de oro. Este importe fue registrado en cuentas de orden en la cuenta "Valor nominal de operaciones a término sin entrega del subyacente" deudora.

II - Las operaciones concertadas de Instrumentos Financieros Derivados al 31 de diciembre de 2009 corresponden a operaciones realizadas para intermediación por cuenta propia.

Ricardo Rocca  
Gerente de Administración

Elías Polonsky  
Por Comisión Fiscalizadora

José Carlos de los Santos  
Vicepresidente

El informe de fecha 18 de febrero de 2010 se extiende en documento aparte.  
DELOITTE & Co S.R.L.

Lidia Beatriz Prychodzko  
Socia  
Contadora Pública (UBA)  
CPCECABA T° 111 F° 61

Las operaciones vigentes a dicha fecha han sido contabilizadas al valor de mercado del subyacente, a saber:

**a) Moneda Extranjera:** Al 31 de diciembre de 2009, la Entidad mantiene: i) compras por 208.922 y ventas por 177.106 en concepto de contratos de futuro; y (ii) compras por 52.267 y ventas por 141.644 en concepto de operaciones de forwards con residentes en el país. Estos importes fueron registrados en cuentas de orden en las cuentas "Valor nominal de operaciones a término sin entrega del subyacente" deudoras o acreedoras, según corresponda. Los resultados obtenidos por estas operaciones ascendieron a 3.893 (ganancia). Asimismo mantiene compras por 4.754 y ventas por 4.734 en concepto de operaciones de arbitraje a término, contabilizadas en el rubro Otros Créditos por Intermediación Financiera – "Especies a recibir por compras contado a liquidar y a término" y en Otras Obligaciones por Intermediación Financiera – "Especies a entregar por ventas contado a liquidar y a término", respectivamente.

**b) Títulos Públicos y Privados:** Al 31 de diciembre de 2009, la Entidad mantiene registrado en cuentas patrimoniales especies a recibir por pases pasivos por 63.615 y especies a entregar por pases activos por 45.200.

## 17. Absolución en Sumario Cambiario Iniciado por el Banco Central de la República Argentina

Con fecha 12 de septiembre de 2008, la Entidad había sido notificada de la iniciación de un sumario cambiario motivado en operaciones de venta de moneda extranjera por U\$S 450.000 efectuadas en septiembre de 2002 excediendo el límite entonces vigente.

Con fecha 9 de octubre de 2008, la Entidad efectuó el correspondiente descargo ante la SEFYC del BCRA, rechazando la imputación.

Con fecha 13 de mayo de 2010, la Entidad recibió la notificación de la sentencia del Juzgado Penal Económico interviniente, a través de la cual se ha resuelto la absolución de culpa y cargo de la Entidad y de los funcionarios sumariados, sin generar impacto desfavorable alguno sobre el patrimonio de la Entidad. En opinión de los asesores legales de la Entidad, esta sentencia se encuentra firme y pasada en autoridad de cosa juzgada.

## 18. Políticas de Gerenciamiento de Riesgos

Los principales riesgos identificados por la Dirección que pueden afectar el logro de sus objetivos son los siguientes:

### a) Riesgo de Crédito

Las principales líneas crediticias otorgadas son descuentos de documentos, préstamos personales y adelantos en cuentas corrientes.

En el caso de los descuentos de documentos, el componente autoliquidable propio de dichas operaciones contribuye a mitigar el riesgo de incobrabilidad, ya que la Entidad cuenta con recurso sobre los firmantes de los documentos recibidos, en adición a la responsabilidad de los cedentes de dichos documentos.

La Entidad cuenta con un Comité de Créditos, que se reúne en forma semanal bajo la coordinación del Gerente General, para analizar y aprobar las operaciones y/o márgenes de asignación crediticia; aprobar o modificar las calificaciones asignadas a los clientes de acuerdo con las normas del BCRA; e impartir directivas en materia crediticia y vigilar su cumplimiento. Las aprobaciones de márgenes complementarios a los cuales se refieren las normas de Graduación del Crédito y las asistencias que superan el 2,5% de la RPC de la Entidad, requieren la autorización del Directorio.

Las provisiones mínimas por riesgo de incobrabilidad son determinadas de acuerdo con la normativa vigente del BCRA en la materia, según se trate de cartera comercial o de consumo o asimilable.

La Entidad monitorea diariamente el cumplimiento de las normas de fraccionamiento del riesgo crediticio, graduación del crédito y financiamiento a clientes vinculados.

La Entidad se encuentra encuadrada en la relación técnica de capitales mínimos por riesgo de crédito, de acuerdo a la normativa vigente del BCRA en la materia.

### b) Riesgo de mercado

La Entidad opera activamente en los mercados mayorista y minorista de títulos públicos y privados y de moneda extranjera locales, operatoria que ha desarrollado durante los últimos siete años.

Para llevar a cabo estas actividades, ha conformado una división de negocios con personal especializado y de reconocida trayectoria en el trading de monedas y títulos valores, apoyada en herramientas sofisticadas para efectuar un monitoreo permanente del comportamiento de los mercados.

El Comité de Activos y Pasivos y la Gerencia General monitorean la posición diaria de los recursos financieros de la Entidad, habiéndose determinado umbrales de pérdidas para deshacer posiciones en caso de percibir movimientos desfavorables de mercado.

Ricardo Rocca  
Gerente de Administración

Elías Polonsky  
Por Comisión Fiscalizadora

José Carlos de los Santos  
Vicepresidente

El informe de fecha 18 de febrero de 2010 se extiende en documento aparte.  
DELOITTE & Co S.R.L.

Lidia Beatriz Prychodzko  
Socia  
Contadora Pública (UBA)  
CPCECABA T° 111 F° 61



Para efectuar la medición de la exposición al riesgo de mercado se utiliza la metodología de valor a riesgo (VAR), establecida por el BCRA para el cálculo de la exigencia de capital mínimo por riesgo de mercado.

Las operaciones de compra y venta de moneda extranjera o títulos públicos y privados que superan el millón de dólares estadounidenses, requieren la autorización del Gerente Financiero y del Gerente General.

### c) Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez de las entidades financieras se encuentra dado por la eventual incapacidad para responder a los retiros de depósitos de cualquier tipo o disminuciones de otros pasivos cuando son requeridos por sus titulares.

El Comité de Activos y Pasivos y la Gerencia General monitorean de manera diaria la relación existente entre los depósitos y otras obligaciones y los recursos líquidos (efectivo y equivalentes). La Entidad se encuentra encuadrada dentro de los límites indicados por las normas sobre el Efectivo Mínimo establecidas por el BCRA, para todas las monedas en que opera.

La concentración de la cartera en préstamos a corto plazo en líneas tales como factoring y adelantos en cuenta corriente, y la concentración de importantes volúmenes de operaciones de compraventa de títulos públicos y privados con cotización en mercados autorregulados, contribuye a mitigar el riesgo de liquidez inherente a su condición de entidad financiera.

El Comité de Activos y Pasivos se reúne diariamente para analizar las distintas variables económicas y financieras, y tratar temas referentes a las posiciones de instrumentos financieros, tasas de interés, y moneda extranjera.

### d) Riesgo operacional

El riesgo operacional se encuentra dado por las potenciales pérdidas resultantes de la falta de adecuación o fallas en los procesos internos, de la actuación del personal o de los sistemas o bien aquellas que sean producto de eventos externos. Este concepto incluye el riesgo legal y excluye los riesgos estratégico y reputacional. En opinión del Directorio, la existencia de un proceso continuo de identificación, evaluación, seguimiento, control y mitigación, es fundamental para gestionar este riesgo.

A tal efecto, la Entidad ha definido políticas y procedimientos en materia de riesgo operacional, así como también la estructura necesaria para su adecuada gestión. Dicha estructura está conformada por el Comité de Gestión de Riesgo Operacional y la Unidad de Riesgo Operacional, quienes aseguran la adecuada gestión del riesgo operacional por parte de cada Gerencia de la Entidad. Dicho proceso se encuentra sujeto a revisión por parte de la Auditoría Interna.

Por otra parte, la Auditoría Interna realiza la evaluación independiente del control interno de la Entidad y evalúa cada unidad de negocios, detectando los riesgos derivados de cada operatoria y constatando que se hayan implementado los controles necesarios que los mitigan. Las áreas, procesos y productos de mayor riesgo se encuentran plasmados en los informes de Auditoría Interna, los cuales son tratados por el Comité de Auditoría y por el Directorio. El seguimiento de las observaciones formuladas por el BCRA, la Auditoría Externa y la Auditoría Interna es monitoreado mensualmente, para lo cual se diseñó un Procedimiento de Seguimiento de Observaciones.

## 19. Publicación de los Estados Contables

La previa intervención del BCRA no es requerida a los fines de la publicación de los presentes Estados Contables.

Ricardo Rocca  
Gerente de Administración

Elías Polonsky  
Por Comisión Fiscalizadora

José Carlos de los Santos  
Vicepresidente

El informe de fecha 18 de febrero de 2010 se extiende en documento aparte.  
DELOITTE & Co S.R.L.

Lidia Beatriz Pychodzko  
Socia  
Contadora Pública (UBA)  
CPCECABA T° 111 F° 61

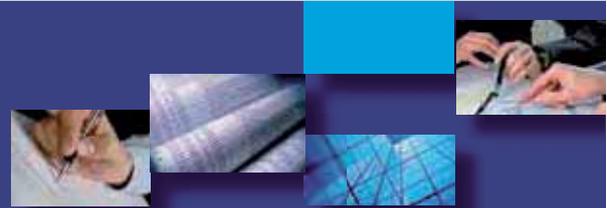
ANEXO "A"  
DETALLE DE TÍTULOS PÚBLICOS Y PRIVADOS

DENOMINACIÓN	Tenencia		Posición sin Opciones	Opciones	31/12/10	31/12/09
	Valor Mercado	Valor Libros			Posición Final	Valor Libros
<b>TÍTULOS PÚBLICOS CON COTIZACIÓN</b>						
<b>Tenencias para operaciones de compra-venta o intermediación</b>						
Valores Vinculados al PBI Ley Arg en Pesos (TVPP)	104.305	104.305	131.854	-	131.854	46.151
Bonos del Gobierno Nacional en Dólares Libor 2012 (RG12)	6.583	6.583	(528)	-	(528)	20.222
Bonos del Gobierno Nacional en Dólares Libor 2015 (RO15D)	4.370	4.370	(1.779)	-	(1.779)	3.693
Bonos del Gobierno Nacional en Dólares Libor 2013 (RA13D)	2.101	2.101	(898)	-	(898)	695
Bonos de la RA a la par en USD 2038 Ley Argentina (PARA)	2.034	2.034	-	-	-	156
Bonos Garantizados Decreto 1579/0 (NF18P)	2.032	2.032	-	-	-	6.457
Bonos de la RA con Desc en USD 2033 Ley Argentina (DICA)	1.571	1.571	-	-	-	1.264
Valor Negociable Vinculado al PBI en Dólares (TVYO)	1.535	1.535	-	-	-	-
Otros	5.518	5.518	(2.776)	-	(2.776)	23.875
<b>Del país</b>	<b>130.049</b>	<b>130.049</b>	<b>125.873 (a)</b>	-	<b>125.873</b>	<b>102.513</b>
<b>Total de Inversiones en Títulos Públicos</b>	<b>130.049</b>	<b>130.049</b>	<b>125.873</b>	-	<b>125.873</b>	<b>102.513</b>
<b>INSTRUMENTOS EMITIDOS POR EL BCRA</b>						
Letras del BCRA Vto 02/11/2011 – Cartera Propia	8.120	8.120	9.022	-	9.022	23.235
Letras del BCRA Vto 27/04/2011 – Cartera Propia	1.513	1.513	-	-	-	29.457
Otros	-	-	-	-	-	45.200
<b>Total de Instrumentos emitidos por el BCRA</b>	<b>9.633</b>	<b>9.633</b>	<b>9.022 (b)</b>	-	<b>9.022</b>	<b>97.892</b>
<b>INVERSIONES EN TÍTULOS PRIVAD. CON COTIZACIÓN</b>						
<b>Representativos de deuda</b>						
Del país – Otros	543	543	-	-	-	-
<b>Representativos de capital</b>						
Del país – Otros	216	216	216	-	216	128
<b>Total de Inversiones en Títulos Privados con cotización</b>	<b>759</b>	<b>759</b>	<b>216 (c)</b>	-	<b>216</b>	<b>128</b>
<b>TOTAL TÍTULOS PÚBLICOS Y PRIVADOS</b>	<b>140.441</b>	<b>140.441</b>	<b>135.111</b>	-	<b>135.111</b>	<b>200.533</b>

(a) Incluye: compras contado a liquidar y a término por 72.740, netos de ventas contado a liquidar y a término por 3.460 y depósitos por 73.456.

(b) Incluye compras contado a liquidar y a término por 902, netos de depósitos por 1.513.

(c) Incluye: ventas contado a liquidar y a término por 543.



## ANEXO "B" CLASIFICACIÓN DE LAS FINANCIACIONES POR SITUACIÓN Y GARANTÍAS

		31/12/10	31/12/09
<b>CARTERA COMERCIAL</b>			
<b>En situación normal</b>	Con garantías y contragarantías preferidas "A"	188.900	105.264
	Sin garantías ni contragarantías preferidas	1.504.032	947.174
		<b>1.692.932</b>	<b>1.052.438</b>
<b>Con seguimiento especial - En observación</b>	Con garantías y contragarantías preferidas "A"	17.830	6.612
	Sin garantías ni contragarantías preferidas	32.558	22.567
		<b>50.388</b>	<b>29.179</b>
<b>Con problemas</b>	Con garantías y contragarantías preferidas "A"	5.677	4.396
	Sin garantías ni contragarantías preferidas	25.194	13.845
		<b>30.871</b>	<b>18.241</b>
<b>Con alto riesgo de insolvencia</b>	Con garantías y contragarantías preferidas "A"	7.026	5.610
	Sin garantías ni contragarantías preferidas	24.278	19.644
		<b>31.304</b>	<b>25.254</b>
<b>Irrecuperable</b>	Con garantías y contragarantías preferidas "A"	-	480
	Sin garantías ni contragarantías preferidas	6.415	4.112
		<b>6.415</b>	<b>4.592</b>
<b>Irrecuperable por disposición técnica</b>	Sin garantías ni contragarantías preferidas	-	1
		<b>-</b>	<b>1</b>
<b>TOTAL CARTERA COMERCIAL</b>		<b>1.811.910</b>	<b>1.129.705</b>
<b>CARTERA CONSUMO Y VIVIENDA</b>			
<b>Cumplimiento normal</b>	Con garantías y contragarantías preferidas "A"	18.530	9.742
	Sin garantías ni contragarantías preferidas	356.006	195.348
		<b>374.536</b>	<b>205.090</b>
<b>Riesgo bajo</b>	Con garantías y contragarantías preferidas "A"	69	37
	Sin garantías ni contragarantías preferidas	8.045	4.380
		<b>8.114</b>	<b>4.417</b>
<b>Riesgo medio</b>	Con garantías y contragarantías preferidas "A"	202	84
	Sin garantías ni contragarantías preferidas	5.349	3.078
		<b>5.551</b>	<b>3.162</b>
<b>Riesgo alto</b>	Con garantías y contragarantías preferidas "A"	292	364
	Sin garantías ni contragarantías preferidas	5.847	3.293
		<b>6.139</b>	<b>3.657</b>
<b>Irrecuperable</b>	Con garantías y contragarantías preferidas "B"	17	11
	Sin garantías ni contragarantías preferidas	5.700	6.060
		<b>5.717</b>	<b>6.071</b>
<b>Irrecuperable por disposición técnica</b>	Con garantías y contragarantías preferidas "A"	76	-
	Sin garantías ni contragarantías preferidas	89	84
		<b>165</b>	<b>84</b>
<b>TOTAL CARTERA CONSUMO Y VIVIENDA</b>		<b>400.222</b>	<b>222.481</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>2.212.132</b>	<b>1.352.186</b>

Ricardo Rocca  
Gerente de Administración

Elías Polonsky  
Por Comisión Fiscalizadora

José Carlos de los Santos  
Vicepresidente

El informe de fecha 18 de febrero de 2010  
se extiende en documento aparte.  
DELOITTE & Co S.R.L.

Lidia Beatriz Prychodzko  
Socia  
Contadora Pública (UBA)  
CPCECABA T° 111 F° 61

**ANEXO "C"**  
**CONCENTRACIÓN DE LAS FINANCIACIONES Y GARANTÍAS RECIBIDAS**

NÚMERO DE CLIENTES	31/12/10		31/12/09	
	Saldo de deuda	% sobre la cartera total	Monto	% sobre la cartera total
10 mayores clientes	254.687	11,51	174.201	12,88
50 siguientes mayores clientes	574.626	25,98	373.784	27,64
100 siguientes mayores clientes	483.731	21,87	299.420	22,14
Resto de clientes	899.088	40,64	504.781	37,34
<b>TOTAL</b>	<b>2.212.132</b>	<b>100,00</b>	<b>1.352.186</b>	<b>100,00</b>

**ANEXO "D"**  
**APERTURA POR PLAZOS DE LAS FINANCIACIONES Y GARANTÍAS RECIBIDAS**

CONCEPTO	Cartera Vencida	Plazos que restan para su vencimiento						Total
		1 mes	3 meses	6 meses	12 meses	24 meses	Más de 24 meses	
Sector Financiero	-	25.066	3.503	4.635	7.933	3.315	239	44.691
Sector Privado no financiero y residentes en el exterior	22.649	600.384	753.231	346.445	149.916	97.718	197.098	2.167.441
<b>TOTAL</b>	<b>22.649</b>	<b>625.450</b>	<b>756.734</b>	<b>351.080</b>	<b>157.849</b>	<b>101.033</b>	<b>197.337</b>	<b>2.212.132</b>

Ricardo Rocca  
Gerente de Administración

Elías Polonsky  
Por Comisión Fiscalizadora

José Carlos de los Santos  
Vicepresidente

El informe de fecha 18 de febrero de 2010 se extiende en documento aparte.  
DELOITTE & Co S.R.L.

Lidia Beatriz Prychodzko  
Socia  
Contadora Pública (UBA)  
CPCECABA T° 111 F° 61



ANEXO "E"  
DETALLE DE PARTICIPACIONES EN OTRAS SOCIEDADES

Denominación	31/12/10					31/12/09	Información Sobre el Emisor				
	Acciones y/o Cuotas Partes						Datos del Último Estado Contable				
	Clase	V.N. Unitario (pesos)	Votos por Acción	Cantidad (000)	Importe	Importe	Actividad Principal	Fecha de Cierre del Ejercicio	Capital	Patrimonio Neto	Resultado del Ejercicio
<b>En Actividades Complementarias No Controladas Del País</b>											
Industrial Valores Soc. Bolsa S.A.	Ord	1	1	184	1.012	689	Soc. Bolsa	31-12-10	2.360	12.572	8.325
<b>Total en Actividades Complementarias</b>					<b>1.012</b>	<b>689</b>					
<b>En Otras Sociedades No Controladas Del País</b>											
M.A.E. S.A.					104	104	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)
Coop. Eléctrica de Azul Ltda.					45	45	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)
Argencontrol S.A.					5	5	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)
Tecnoful S.A.					-	280	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)
<b>En Otras Sociedades No Controladas Del Exterior</b>											
S.W.I.F.T.					9	9	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)
<b>Total en Otras Sociedades No Controladas</b>					<b>163</b>	<b>443</b>					
<b>TOTAL DE PARTICIPACIONES EN OTRAS SOCIEDADES</b>					<b>1.175</b>	<b>1.132</b>					

(1) No se informan datos adicionales, en razón de no superar el 5% del capital de la emisora.

Ricardo Rocca  
Gerente de Administración

Elías Polonsky  
Por Comisión Fiscalizadora

José Carlos de los Santos  
Vicepresidente

El informe de fecha 18 de febrero de 2010 se extiende en documento aparte.  
DELOITTE & Co S.R.L.

Lidia Beatriz Pychodzko  
Socia  
Contadora Pública (UBA)  
CPCECABA T° 111 F° 61

ANEXO "F"  
MOVIMIENTO DE BIENES DE USO Y BIENES DIVERSOS

Concepto	Valor Residual al 31/12/09	Incorporaciones	Transferencias	Bajas	Depreciación del Ejercicio		Valor Residual al 31/12/10	Valor Residual al 31/12/09
					Meses de vida útil Asignados	Importe		
<b>Bienes de Uso</b>								
Inmuebles	8.463	4	-	27	600	223	8.217	8.463
Mobiliario e Instalaciones	634	270	-	-	60	306	598	634
Máquinas y Equipos	2.535	2.370	-	-	60	1.203	3.702	2.535
Vehículos	134	1.422	238	12	60	266	1.516	134
<b>TOTAL</b>	<b>11.766</b>	<b>4.066</b>	<b>238</b>	<b>39</b>		<b>1.998</b>	<b>14.033</b>	<b>11.766</b>
<b>Bienes Diversos</b>								
Anticipos por compra de bienes	94	262	(238)	-		-	118	94
Obras de arte	265	76	-	-		-	341	265
Bienes dados en alquiler	2.582	-	-	741	600	34	1.807	2.582
Otros bienes diversos	2.021	3.815	-	-	600	19	5.817	2.021
<b>TOTAL</b>	<b>4.962</b>	<b>4.153</b>	<b>(238)</b>	<b>741</b>		<b>53</b>	<b>8.083</b>	<b>4.962</b>

Ricardo Rocca  
Gerente de Administración

Elías Polonsky  
Por Comisión Fiscalizadora

José Carlos de los Santos  
Vicepresidente

El informe de fecha 18 de febrero de 2010 se extiende en documento aparte.  
DELOITTE & Co S.R.L.

Lidia Beatriz Prychodzko  
Socia  
Contadora Pública (UBA)  
CPCECABA T° 111 F° 61



ANEXO "G"  
DETALLE DE BIENES INTANGIBLES

Concepto	Valor Residual al 31/12/09	Incorporaciones	Amortizaciones del Ejercicio		Valor Residual al 31/12/10	Valor Residual al 31/12/09
			Meses de vida útil Asignados	Importe		
<b>Bienes Intangibles</b> Gastos de organización y desarrollo	5.317	3.059	60	2.442 (1)	5.934	5.317
<b>TOTAL</b>	<b>5.317</b>	<b>3.059</b>		<b>2.442</b>	<b>5.934</b>	<b>5.317</b>

(1) Al 31 de diciembre de 2010 incluye 509 en concepto de amortización de diferencias resoluciones judiciales (rubro Pérdidas Diversas) y 1.933 por amortización de otros gastos de organización y desarrollo (rubro Gastos de Administración).

ANEXO "H"  
CONCENTRACIÓN DE LOS DEPÓSITOS

Número de Clientes	31/12/10		31/12/09	
	Saldo	% sobre la cartera total	Saldo	% sobre la cartera total
10 mayores clientes	732.804	35,50	422.700	30,51
50 siguientes mayores clientes	428.295	20,75	346.094	24,9
100 siguientes mayores clientes	211.466	10,24	134.773	9,73
Resto de clientes	691.695	33,51	481.955	34,78
<b>TOTAL</b>	<b>2.064.260</b>	<b>100,00</b>	<b>1.385.522</b>	<b>100,00</b>

Ricardo Rocca  
Gerente de Administración

Elías Polonsky  
Por Comisión Fiscalizadora

José Carlos de los Santos  
Vicepresidente

El informe de fecha 18 de febrero de 2010 se extiende en documento aparte.  
DELOITTE & Co S.R.L.

Lidia Beatriz Prychodzko  
Socia  
Contadora Pública (UBA)  
CPCECABA T° 111 F° 61

ANEXO "I"  
APERTURA POR PLAZOS DE LOS DEPÓSITOS Y OTRAS  
OBLIGACIONES POR INTERMEDIACIÓN FINANCIERA

Plazos que restan para su vencimiento

Concepto	1 mes	3 meses	6 meses	12 meses	24 meses	Más de 24 meses	Total
<b>Depósitos</b>	<b>1.120.123</b>	<b>420.978</b>	<b>218.768</b>	<b>173.762</b>	<b>129.037</b>	<b>1.592</b>	<b>2.064.260</b>
<b>Otras Obligaciones por Intermediación Financiera</b>	<b>92.576</b>	<b>13.348</b>	<b>6.242</b>	-	-	<b>31.000</b>	<b>143.166</b>
Banco Central de la República Argentina	652	-	-	-	-	-	652
Bancos y organismos internacionales	3.606	13.277	6.237	-	-	-	23.120
Financiacines recibidas de entidades financieras locales	17.899	-	-	-	-	-	17.899
Otros	70.419	71	5	-	-	31.000	101.495
<b>TOTAL</b>	<b>1.212.699</b>	<b>434.326</b>	<b>225.010</b>	<b>173.762</b>	<b>129.037</b>	<b>32.592</b>	<b>2.207.426</b>

ANEXO "J"  
MOVIMIENTO DE PREVISIONES

	Saldos al 31/12/09	Aumentos	Disminuciones		Saldos al 31/12/10	Saldos al 31/12/09
			Desafectac.	Aplicaciones		
<b>Regularizadoras Del Activo</b>						
Préstamos – por riesgo de incobrabilidad	59.294	21.549 (a)	17.018	895	62.930	59.294
Otros Créditos por intermediación financiera – por riesgo de incobrabilidad	345	189 (a)	399	-	135	345
Créditos por arrendamientos financieros – por riesgo de incobrabilidad	618	360 (a)	301	-	677	618
Créditos diversos – por riesgo de incobrabilidad	639	446 (b)	11	-	1.074	639
<b>TOTAL</b>	<b>60.896</b>	<b>22.544</b>	<b>17.729 (c)</b>	<b>895</b>	<b>64.816</b>	<b>60.896</b>
<b>Del Pasivo</b>						
Compromisos eventuales	63	63	64	-	62	63
Otras contingencias	3.716	317	-	699	3.334	3.716
<b>TOTAL</b>	<b>3.779</b>	<b>380 (b)</b>	<b>64 (c)</b>	<b>699</b>	<b>3.396</b>	<b>3.779</b>

(a) En el Estado de Resultados, imputado a la línea Cargo por incobrabilidad

(b) En el Estado de Resultados, imputado a las líneas Cargo por Incobrabilidad de créditos diversos y por otras previsiones.

(c) En el Estado de Resultados, imputado a la línea Créditos recuperados y previsiones desafectadas.



## ANEXO "K" COMPOSICIÓN DEL CAPITAL SOCIAL

			Capital Social (Nota 9)	
Acciones			Emitido	
Clase	Cantidad	Votos por acción	En circulación	Integrado
Ordinarias - Clase A	110.744.579	1	110.745	110.745
Ordinarias - Clase B	5.828.650	1	5.829	5.829
<b>TOTAL</b>			<b>116.574</b>	<b>116.574</b>

## ANEXO "L" SALDOS EN MONEDA EXTRANJERA

Denominación	31/12/10								31/12/09
	Casa Matriz y Sucursales en el País	Total	Total (por moneda)						Total
Euro			Dólar (EE.UU.)	Libra (G.B)	Franco Suizo	Yen	Otras		
<b>ACTIVO</b>									
Disponibilidades	79.407	79.407	14.576	63.385	227	235	471	513	120.423
Títulos públicos y privados	19.837	19.837	-	19.837	-	-	-	-	37.156
Préstamos	280.639	280.639	-	280.639	-	-	-	-	184.874
Otros créditos por intermediación financiera	40.254	40.254	-	40.254	-	-	-	-	17.840
Participaciones en otras sociedades	9	9	-	-	-	9	-	-	9
Créditos diversos	6.091	6.091	-	6.091	-	-	-	-	1.796
Partidas pendientes de imputación	53	53	-	53	-	-	-	-	98
<b>TOTAL</b>	<b>426.290</b>	<b>426.290</b>	<b>14.576</b>	<b>410.259</b>	<b>227</b>	<b>244</b>	<b>471</b>	<b>513</b>	<b>362.196</b>
<b>PASIVO</b>									
Depósitos	315.617	315.617	2.562	313.055	-	-	-	-	243.714
Otras obligaciones por intermediación financiera	78.172	78.172	14.992	63.180	-	-	-	-	38.819
Obligaciones diversas	663	663	-	663	-	-	-	-	5.022
Partidas pendientes de imputación	6	6	-	6	-	-	-	-	7
<b>TOTAL</b>	<b>394.458</b>	<b>394.458</b>	<b>17.554</b>	<b>376.904</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>287.562</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>									
Contingentes	427.120	427.120	18.879	406.653	--	-	1.588	--	240.073
De control	151.816	151.816	12.178	139.166	--	472	-	--	109.080
<b>TOTAL</b>	<b>578.936</b>	<b>578.936</b>	<b>31.057</b>	<b>545.819</b>	<b>--</b>	<b>472</b>	<b>1.588</b>	<b>--</b>	<b>349.153</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>									
Contingentes	427.120	427.120	18.879	406.653	--	-	1.588	--	240.073
De control	151.816	151.816	12.178	139.166	--	472	-	--	109.080
<b>TOTAL</b>	<b>578.936</b>	<b>578.936</b>	<b>31.057</b>	<b>545.819</b>	<b>--</b>	<b>472</b>	<b>1.588</b>	<b>--</b>	<b>349.153</b>

Ricardo Rocca  
Gerente de Administración

Elías Polonsky  
Por Comisión Fiscalizadora

José Carlos de los Santos  
Vicepresidente

El informe de fecha 18 de febrero de 2010  
se extiende en documento aparte.  
DELOITTE & Co S.R.L.

Lidia Beatriz Pychodzko  
Socia  
Contadora Pública (UBA)  
CPCECABA T° 111 F° 61

ANEXO "N"  
ASISTENCIA A VINCULADOS

Concepto	31/12/10		31/12/09
	Situación Normal	Total	Total
<b>PRESTAMOS</b>	<b>18.940</b>	<b>18.940</b>	<b>8.094</b>
<b>Adelantos</b>			
Sin garantías ni contragarantías preferidas	15.968	15.968	3.939
<b>Tarjetas de Crédito</b>			
Sin garantías ni contragarantías preferidas	179	179	44
<b>Documentos</b>			
Con garantías y contragarantías preferidas	214	214	4.111
Sin garantías ni contragarantías preferidas	2.579	2.579	-
<b>OTROS CRÉDITOS POR INTERMEDIACIÓN FINANCIERA</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>12</b>
<b>CRÉDITOS POR ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS</b>	<b>530</b>	<b>530</b>	<b>355</b>
<b>PARTICIPACIONES EN OTRAS SOCIEDADES Y TÍTULOS PRIVADOS</b>	<b>1.012</b>	<b>1.012</b>	<b>969</b>
<b>TOTAL</b>	<b>20.484</b>	<b>20.484</b>	<b>9.430</b>
<b>PREVISIONES (a)</b>	<b>195</b>	<b>195</b>	<b>84</b>

(a) Incluye la previsión correspondiente a la cartera normal (Com. "A" 2216 y complementarias)

ANEXO "O"  
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

31/12/10								
Tipo de contrato	Objetivo de las operaciones	Activo Subyacente	Tipo de Liquidación	Ámbito de negociación o contraparte	Plazo promedio ponderado originalmente pactado (meses)	Plazo promedio ponderado residual (meses)	Plazo promedio ponderado de liquidación de diferencias (diarias)	Monto
Forwards	Intermediación cuenta propia	Moneda extranjera	Al vencimiento de diferencias	OTC - Residentes en el país - Sector No Financiero	12	4	115	233.911
Forwards	Intermediación cuenta propia	Moneda extranjera	Con entrega del subyacente	Residentes del Exterior	0	0	0	14.737
Futuros	Intermediación cuenta propia	Moneda extranjera	Diarias de diferencias	ROFEX	7	3	1	8.130
Futuros	Intermediación cuenta propia	Moneda extranjera	Diarias de diferencias	MAE	1	0	1	157.718
Futuros	Intermediación cuenta propia	Otros	Diarias de diferencias	ROFEX	8	6	1	3.710
Pases	Intermediación cuenta propia	Títulos Públicos Nacionales	Con entrega del subyacente	MAE	0	0	0	97.514

Ricardo Rocca  
Gerente de Administración

Elías Polonsky  
Por Comisión Fiscalizadora

José Carlos de los Santos  
Vicepresidente

El informe de fecha 18 de febrero de 2010 se extiende en documento aparte.  
DELOITTE & Co S.R.L.

Lidia Beatriz Prychodzko  
Socia  
Contadora Pública (UBA)  
CPCECABA T° 111 F° 61

2010



**PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES**

Correspondiente al Ejercicio Económico finalizado el 31 de diciembre de 2010 (en miles de pesos)

	<b>31/12/10</b>
<b>RESULTADOS NO ASIGNADOS</b>	<b>103.868</b>
A Reserva Legal (20% s/ 103.868)	(20.774)
<b>SUBTOTAL</b>	<b>83.094</b>
<b>SALDO DISTRIBUIBLE</b>	<b>83.094</b>
<b>RESULTADOS DISTRIBUIDOS</b>	
A Reserva Facultativa	33.094
Dividendos en efectivo (42,89% s/116.574)	50.000
<b>RESULTADOS NO DISTRIBUIDOS</b>	<b>-</b>

Ricardo Rocca  
Gerente de Administración

Elías Polonsky  
Por Comisión Fiscalizadora

José Carlos de los Santos  
Vicepresidente

El informe de fecha 18 de febrero de 2010 se extiende en documento aparte.  
DELOITTE & Co S.R.L.

Lidia Beatriz Prychodzko  
Socia  
Contadora Pública (UBA)  
CPCECABA T° 111 F° 61

Señores  
Presidente y Directores de  
**Banco Industrial S.A.**  
CUIT N° 30-68502995-9  
Domicilio legal: Sarmiento 530  
Ciudad de Buenos Aires

## 1. Identificación de los estados contables

### Objeto de la auditoría

Hemos efectuado un examen de los estados contables de Banco Industrial S.A. (en adelante, mencionado indistintamente como "Banco Industrial S.A." o la "Entidad") que incluyen el estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2010, los correspondientes estados de resultados, de evolución del patrimonio neto y de flujo de efectivo y sus equivalentes por el ejercicio económico finalizado en esa fecha y la información complementaria contenida en sus Notas 1 a 19 (las Notas 1, 2 y 6 describen las principales políticas contables utilizadas en la preparación de los estados contables adjuntos) y sus Anexos A al L, N y O.

Los estados contables e información complementaria detallados en el párrafo anterior, se presentan en forma comparativa con la información que surge de los estados contables e información complementaria al 31 de diciembre de 2009, luego de dar efecto a las adecuaciones de exposición indicadas en el último párrafo de la Nota 1.3.

El Directorio y la Gerencia de la Entidad son responsables por la preparación y presentación razonable de los estados contables de acuerdo con las normas contables vigentes en la República Argentina y con las normas contables emitidas por el Banco Central de la República Argentina (en adelante, mencionado indistintamente como "Banco Central de la República Argentina" o "BCRA"). Esta responsabilidad incluye: (i) diseñar, implementar y mantener un sistema de control interno adecuado para la preparación y presentación razonable de estados contables, de manera que éstos no incluyan distorsiones significativas originadas en errores u omisiones o en irregularidades; (ii) seleccionar y aplicar políticas contables apropiadas; y (iii) efectuar las estimaciones que resulten razonables en las circunstancias. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre dichos estados contables basada en nuestro examen efectuado con el alcance mencionado en el capítulo 2 siguiente.

## 2. Alcance del trabajo

Nuestro examen se practicó de acuerdo con las normas de auditoría vigentes en la República Argentina y con las "Normas Mínimas sobre Auditorías Externas" emitidas por el BCRA. Estas normas requieren que planifiquemos y desarrollemos la auditoría con el objeto de obtener un razonable grado de seguridad de que los estados contables no incluyan errores significativos.

Una auditoría involucra aplicar procedimientos, sustancialmente sobre bases selectivas, para obtener evidencias sobre la información expuesta en los estados contables. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio profesional del auditor e incluyen su evaluación de los riesgos de que existan distorsiones significativas en los estados contables originadas en errores u omisiones o en irregularidades. Al realizar estas evaluaciones de riesgo, el auditor considera el control interno existente en la Entidad, relevante para la preparación y presentación razonable de los estados contables, pero no efectúa una evaluación del control interno vigente con el propósito de expresar una opinión sobre su efectividad sino con la finalidad de seleccionar los procedimientos de auditoría que resulten apropiados a las circunstancias.

Asimismo, una auditoría incluye evaluar la apropiada aplicación de las normas contables profesionales vigentes y las emitidas por el BCRA y la razonabilidad de las estimaciones contables hechas por la Dirección y la Gerencia de la Entidad, así como la presentación general de los estados contables. Entendemos que los elementos de juicio obtenidos constituyen una base suficiente y apropiada para respaldar nuestro dictamen de auditoría.

## 3. Aclaraciones previas

En el apartado 1.1. de la Nota 1 se indica que los estados contables adjuntos han sido preparados por la Entidad de acuerdo con las normas contables del BCRA, las que difieren de las normas contables profesionales vigentes en la República Argentina en el aspecto que se describe en la Nota 4 a los mencionados estados.



#### 4. Dictamen

En nuestra opinión, los estados contables mencionados en el capítulo 1 de este informe presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial de Banco Industrial S.A. al 31 de diciembre de 2010 y los resultados de sus operaciones, la evolución de su patrimonio neto y el flujo de su efectivo y sus equivalentes por el ejercicio económico finalizado en esa fecha, de acuerdo con las normas contables establecidas por el Banco Central de la República Argentina, y excepto por lo indicado en el capítulo 3 de "Aclaraciones previas", con las normas profesionales vigentes en la República Argentina.

Nuestro informe sobre los estados contables correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2009 que se presentan con fines comparativos, luego de dar efecto a las adecuaciones de exposición indicadas en el último párrafo de la Nota 1.3, fue emitido con opinión favorable con salvedades con fecha 18 de febrero de 2010. Las salvedades correspondían a: (i) la excepción por los apartamientos a las normas contables profesionales indicados en el capítulo 3 anterior; y (ii) la incertidumbre motivada por la resolución final de un sumario cambiario iniciado por el BCRA por ciertas operaciones de venta de moneda extranjera realizadas en el mes de septiembre de 2002 y que, en opinión del BCRA, se realizaron en exceso al límite vigente a esa fecha, situación que ha sido resuelta favorablemente tal como se indica en la Nota 17 a los estados contables adjuntos.

#### 5. Información requerida por disposiciones vigentes

En cumplimiento de lo requerido por disposiciones vigentes informamos que:

a) Las cifras de los estados contables mencionados en el capítulo 1 de este informe surgen de los registros contables de la Sociedad que en sus aspectos formales, excepto por los efectos que pudieran derivarse de la situación descrita a continuación, han sido llevados de conformidad con las disposiciones legales vigentes.

No hemos sido contratados para efectuar la revisión de concordancia entre el sistema contable utilizado durante el ejercicio y el oportunamente autorizado por la Inspección General de Justicia. El informe requerido por el artículo 287, apartado I de la Resolución General N° 7/2005 de dicho organismo será emitido por otro profesional en fecha posterior a este informe.

b) Los estados contables al 31 de diciembre de 2010, y el agregado o reemplazo de cuentas o la constancia de su eliminación del plan de cuentas, así como la transcripción completa de dicho plan de cuentas que resulta de tales cambios, se encuentran transcritos en el Libro Inventario y Balances. Se encuentran pendientes de transcripción los inventarios analíticos al 31 de diciembre de 2010.

c) Según surge de los registros contables de la Entidad mencionados en el punto a) de este capítulo, el pasivo devengado al 31 de diciembre de 2010 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a pesos 2.465.327,51 y no era exigible a esa fecha.

d) Hemos aplicado los procedimientos sobre prevención del lavado de activos y financiación del terrorismo previstos en las correspondientes normas profesionales emitidas por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Ciudad de Buenos Aires, 18 de febrero de 2011.

DELOITTE & Co. S.R.L.  
(Registro de Soc. Com.  
CPCECABA T° 1 F° 3)

Lidia Beatriz Prychodzko  
Socia  
Contadora Pública (UBA)  
CPCECABA T° 111 F° 61

Deloitte se refiere a una o más de las firmas miembros de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una compañía privada del Reino Unido limitada por garantía, y su red de firmas miembros, cada una como una entidad única e independiente y legalmente separada. Una descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembros puede verse en el sitio web [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

A los Señores  
Directores y Accionistas de  
**Banco Industrial S.A.**

En nuestro carácter de síndicos de Banco Industrial S.A, de acuerdo con lo dispuesto por el inciso 5° del artículo 294 de la Ley de Sociedades Comerciales, hemos examinado los documentos detallados en el punto 1) que son responsabilidad del Directorio del Banco.

Nuestra responsabilidad es informar sobre dichos documentos basados en el trabajo que se menciona en el punto 2).

1. Estado de Situación Patrimonial de Banco Industrial S.A. al 31 de diciembre de 2010 y los correspondientes Estados de Resultados, de Evolución del Patrimonio Neto y de Flujo de Efectivo y sus equivalentes por el ejercicio terminado en esa fecha y las notas 1 a 19 y anexos A al L, N y O que lo complementan; y la Memoria al 31 de diciembre de 2010.
2. Nuestro examen fue realizado de acuerdo con las normas de sindicatura vigentes.

Dichas normas requieren que el examen de los estados contables se efectúe de acuerdo con las normas de auditoría vigentes, e incluya la verificación de la congruencia de los documentos examinados con la información sobre las decisiones societarias expuestas en actas, y la adecuación de dichas decisiones a la ley y a los estatutos, en lo relativo a sus aspectos formales y documentales.

Para realizar nuestra tarea profesional sobre los documentos detallados en el punto 1), hemos dispuesto del Informe efectuado por el auditor externo Dra. Lidia Beatriz Prychodzko quien emitió su informe de fecha 18 de febrero de 2011 de acuerdo con las normas de auditoría vigentes.

Dicha disponibilidad incluyó la consulta de la planificación del trabajo, de la naturaleza, alcance y oportunidad de los procedimientos aplicados y de los resultados de la revisión efectuada por dicho profesional.

Una auditoría requiere que el auditor planifique y desarrolle su tarea con el objetivo de obtener un grado razonable de seguridad acerca de la inexistencia de manifestaciones no veraces o errores significativos en los estados contables. Una auditoría incluye examinar, sobre bases selectivas, los elementos de juicio que respaldan la información expuesta en los estados contables, así como evaluar las normas contables utilizadas, las estimaciones significativas efectuadas

por el Directorio de la Sociedad y la presentación de los estados contables tomados en conjunto. Dado que no es responsabilidad del síndico efectuar un control de gestión, el examen no se extendió a los criterios y decisiones empresarias de las diversas áreas de la entidad, cuestiones que son de responsabilidad exclusiva del Directorio.

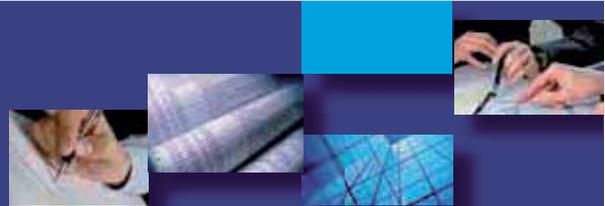
Considero que nuestro trabajo nos brinda una base razonable para fundamentar nuestro informe.

3. En la Nota 4 a los estados contables adjuntos se describen los aspectos que implican diferencias entre las normas contables del Banco Central de la República Argentina, utilizadas por la Entidad para preparar los estados contables adjuntos, y las normas contables profesionales vigentes en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

4. En nuestra opinión, basada en el examen realizado con el alcance descrito en el punto 2) precedente; los estados contables identificados en el punto 1) de este informe presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial de Banco Industrial S.A. al 31 de diciembre de 2010 y los resultados de sus operaciones, las variaciones de su patrimonio neto y el flujo de efectivo por el ejercicio económico terminado en esa fecha, de acuerdo con las normas contables establecidas por el Banco Central de la República Argentina y con las normas contables profesionales vigentes en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires excepto por lo indicado en el punto 3).

5. Con respecto a la Memoria del Banco Industrial S.A. al 31 de diciembre de 2010 hemos verificado que contiene la información requerida por el artículo 66 de la Ley de Sociedades Comerciales, y de las Resoluciones Generales N° 6/2006 y N° 4/2009 de la Inspección General de Justicia y, en lo que es materia de nuestra competencia, que sus datos numéricos concuerdan con los registros contables de la Sociedad y otra documentación pertinente.

6. Conforme al art. 294 inciso 4) de la Ley 19.550 se han verificado la constitución y el mantenimiento de las Garantías de Directores, conforme al artículo 75 de la Resolución General N° 7/2005 de la Inspección General de Justicia.



7. Los estados contables adjuntos surgen de los registros contables del Banco; encontrándose grabado óptimamente en una unidad de almacenamiento los movimientos del Libro Diario, conforme la autorización otorgada oportunamente por la Inspección General de Justicia; encontrándose pendiente el informe requerido por el artículo 287 apartado I, por cuanto el mismo se emite con fecha posterior a este informe; y con respecto a los presentes estados contables y el agregado o reemplazo de cuentas o la constancia de su eliminación del plan de cuentas, así como la transcripción completa de dicho plan de cuentas que resulta de tales cambios, se encuentran copiados en el Libro Inventario y Balances, encontrándose pendientes los inventarios analíticos al 31 de diciembre de 2010.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 18 de febrero de 2011.

Dr. Julián Pablo Laski  
Síndico Titular



**JUSTO EL  
BANCO  
QUE NECESITÁS**





San Martín 298, Esq. Sarmiento  
(C1004AAF) Ciudad Autónoma  
de Buenos Aires, Argentina  
Tel. 54-11-5238-0200

**Centro de Atención al Cliente**  
Capital Federal y Gran Buenos Aires:  
Tel. (011) 5239-5555  
Interior: Tel. 0810-666-0505

[info@bancoindustrial.com.ar](mailto:info@bancoindustrial.com.ar)  
[bancoindustrial.com.ar](http://bancoindustrial.com.ar)